

许昌市烟草公司长葛分公司

长葛市电力工业公司

河南须河车辆有限公司

长葛市合志电力实业总公司

长葛卫校附属医院

长葛市石油公司

长葛市农村电工管理总站

长葛市加美陶瓷有限公司

长葛市汇源天然气有限公司

#### 五、金融服务奖 (16 个)

人民银行长葛支行 奖金 10 万元

长葛市银监办 奖金 3 万元

农业发展银行长葛支行 奖金 7 万元

工商银行长葛支行 奖金 16 万元

农业银行长葛支行 奖金 7 万元

中国银行长葛支行 奖金 14 万元

建设银行长葛支行 奖金 12 万元

长葛市农村信用联社 奖金 6 万元

邮政储蓄银行长葛支行 奖金 2 万元

许昌银行长葛支行 奖金 3 万元

长葛轩辕村镇银行 奖金 7 万元

交通银行 奖金 2 万元

光大银行 奖金 2 万元

民生银行 奖金 3 万元

郑州银行 奖金 3 万元

浦发银行 奖金 2 万元

#### 六、商贸、餐饮服务先进单位 (10 个)

长葛市华轩实业有限公司 奖金 11 万元

长葛市远通物流有限公司 奖金 5 万元

长葛市中通运输有限公司 奖金 3 万元

许昌众荣冷链物流有限公司 奖金 2 万元

长葛市华鼎商贸有限公司 奖金 0.5 万元

长葛市大成贸易有限公司 奖金 0.5 万元

长葛新峰商贸有限公司 奖金 1 万元

长葛华阳宫酒店有限公司 奖金 3 万元

长葛市增福生态酒店 奖金 0.5 万元

长葛市浪漫假日餐饮有限公司 奖金 0.5 万元

#### 七、科技创新奖

(一) 中国驰名商标 (1 个, 奖金 10 万元)

河南金惠达卫浴有限公司 锦达

(二) 河南省技术创新型示范企业 (1 个, 奖

金 5 万元)

河南新天地药业股份有限公司

(三) 河南省知识产权优势企业 (1 个, 奖金 3 万元)

河南新天地药业股份有限公司

(四) 河南省著名商标 (6 个, 各奖 5 万元)

河南众誉面业有限公司 ZHONGYU (众誉)

河南森茂机械有限公司 森茂及图片

长葛市飞龙印刷材料有限公司 飞龙

河南金拇指防水材料有限公司 金拇指

长葛市金葛机械制造有限公司 金葛及图形

长葛市恒尔瓷业有限公司 恒尔

(五) 河南省“名牌产品” (3 个, 各奖 5 万元)

长葛市宇龙管业有限公司 宇龙牌螺旋缝埋弧焊钢

长葛市鸿舟车业股份有限公司 鸿舟牌正三轮摩托车

河南祥仑钢圈有限公司 祥仑牌汽车钢圈

#### 八、招商引资奖

(一) 先进单位 (8 个)

1. 一等奖 (3 个, 各奖 5 万元)

和尚桥镇 老城镇 市产业集聚区园区办

2. 二等奖 (5 个, 各奖 2 万元)

大周产业集聚区 增福庙乡 长社办

石固镇 建设办

(二) 先进个人 (5 人, 各奖 3 万元)

1. 富士康长葛实训生产基地项目引资人: 索之输

2. 北京天壕节能公司“年产 500 万千瓦高效节能电机”项目引资人: 孙保平

3. 天宏公司“年产 20 万吨精密不锈钢薄板”项目引资人: 邢建华

4. 宏瑞世英“年产 5 万辆微型电动车及零部件”项目引资人: 张福建

5. 一峰城市生活广场项目引资人: 马红玉

#### 九、特色专业园区建设奖

(一) 一等奖 (2 个, 各奖 5 万元)

电瓷电气专业园区汽车及配件专业园区

(二) 二等奖 (2 个, 各奖 3 万元)

人造板材专业园区 天龙社区工业园

## 十、市直单位奖

### (一) 经济发展突出贡献单位 (10 个, 各奖 5 万元)

市人社局 市国土资源局 市工信局  
市商务局 市科技局 市发改委  
市金融办 市人行 市房产管理服务中心  
市地税局

### (二) 优化环境先进单位 (20 个, 各奖 2 万元)

市监察局 市发改委 市工信局 市科技局  
市工商局 市公安局 市卫生局 市工商联  
市住建局 市司法局 市安监局 市审计局  
市畜产品服务中心 市房产管理服务中心  
市文化和广播电视局 市国土资源局 市地税局  
市人社局 市行政审批中心 市电力公司

### (三) 企业服务先进单位 (20 个, 各奖 1 万元)

市监察局 市工信局 市公安局 市人社局  
市房产管理服务中心 市财政局 市工商局  
市金融办 市发改委 市地税局  
市国土资源局 市科技局 市技术监督局  
市审计局 市信访局 市旅游局  
市人口和计生委 市卫生局 市农机站 市电力公司

### (四) 争取政策性资金先进单位 (10 个)

#### 1. 一等奖 (4 个, 各奖 5 万元)

市财政局 市发改委 市公路局  
市民政局

#### 2. 二等奖 (6 个, 各奖 2 万元)

市房产管理服务中心 市水利局 市交通运输  
局市电力公司 市卫生局 市教体局

### (五) 优秀中介服务机构 (3 个, 各奖 5 万元)

长葛市丽园开发建设有限公司  
许昌博远会计师事务所  
河南合众信用担保有限公司

## 十一、先进乡镇、办事处

### (一) “三强”“四快”乡镇、办事处 (7 个)

#### 1. “三强”乡镇、办事处 (3 个, 各奖 5 万元)

大周镇 金桥办 长社办

#### 2. “四快”乡镇 (4 个, 各奖 3 万元)

增福庙乡 和尚桥镇 董村镇 石象乡

### (二) 企业服务先进乡镇、办事处 (5 个, 各奖 2 万元)

金桥办 增福庙乡 后河镇 董村镇 官亭乡

## 十二、先进村 (25 个, 各奖 5000 元)

大周镇 新尚庄村 小谢庄村 邢庄村

后河镇 后河村 王买村

增福庙乡 申店村 河涯刘村

坡胡镇 王昌贺村 西杨村

古桥乡 夹岗村

南席镇 大王庄村

老城镇 和平村 东关村

石象乡 周庄村

石固镇 乔庄村 北寨东街村

和尚桥镇 辛庄村

官亭乡 岗李村

董村镇 口王村

长社办 八七社区居委会 刘麻申社区居委会

长兴办 孙庄居委会 楚寨居委会

建设办 沟李居委会

金桥办 金庄居委会

### 十三、“葛天奖”——企业外聘专家 (18 人, 各奖 1 万元)

杨久斌 (金汇集团) 曹宏 (森源电气)

邹广田 (黄河集团) 郑本祥 (金汇不锈钢)

唐力 (众品食业) 陈西山 (奔马公司)

张鸿运 (宇龙公司) 冯贵新 (森茂机械)

刘宏民 (新天地药业) 赵颖 (易和电器)

马英杰 (金阳铝业) 马留聚 (帝锦纺织)

张学农 (鸿舟车业) 付水田 (龙兴科技)

卢长顺 (万顺包装) 尹华强 (同兴化工)

宋建华 (瑞阳印务) 鲁运方 (金惠达卫浴)

### 十四、先进工作者 (100 人)

周全民 王辉 关晓东 张志良 张建设

陈有池 马红玉 刘振声 丁景和 李雅博

谢明志 李文峰 杨书智 黄学民 马晓冉

马丽平 张春停 丁义宗 付涛 尹伟峰

武英杰 朱登好 张红军 张慧颖 王良

梁志勋 汪卫东 王松强 张中伟 郭书志

李勇奇 李波 刘璐 罗红升 薛红军

何平 穆丽红 聂淑玉 张继伟 张建民  
 阎铁群 梅松旺 刘艳平 张红娜 贾建华  
 肖红伟 侯广正 王浩 陈培立 闫振伟  
 李浩选 刘军亮 周留刚 陈龙 耿金河  
 张洪涛 关新中 张彩霞 李富贵 郭建朋  
 孙福生 赵瑛 娄凯歌 张春周 刘文杰  
 张明建 李顺卿 刘亚辉 罗涛 刘学钦  
 黄胜强 孙凯豪 刘军英 刘江涛 李红梅  
 刘建成 刘青山 杨晓杰 于书才 张风涛  
 许革委 王兵 郭红涛 王鸿飞 潘永和  
 胥红军 刘文龙 李淑英 张顺 任丽君  
 蔡朝阳 赵红霞 李顺岭 乔淑霞 时丽娜  
 王晓磊 陈志敏 闫发祥 海丽洁 刘根科

### 长葛市委 长葛市人民政府 表彰的 2012 年度水利建设 先进单位和先进个人

#### 一、先进乡镇

(一) 一等奖 (4 个, 各奖励 2 万元)

南席镇 石象乡 坡胡镇 石固镇

(二) 二等奖 (3 个, 各奖励 1 万元)

董村镇 古桥乡 大周镇

二、先进单位 (7 个, 各奖励 5000 元)

市水利局 市农林局 市林业发展中心 市农开办  
 市发改委 市财政局市审计局

#### 三、先进个人

(一) 乡镇 (28 人)

李志安 杨永平 朱建民 赵建荣  
 刘璐 罗红升 刘薪 李志军  
 姚晓飞 曹杰华 张宏亮 贾保贤  
 朱华甫 穆海超 张雪伟 董建军  
 张保伟 张中伟 苗洪蛟 韩晓华  
 李文峰 李雅博 李鹏科 李会东  
 李国军 张红军 贾晓伟 刘三记

(二) 市直部门 (20 人)

马根卿 姬玉山 李凤珍 燕松涛 张建设  
 武录民 杨荫阁 高瑞亭 符建涛 胡宪军  
 刘麦贵 乔舒正 吴志强 关晓东 刘根科  
 鲍俊立 王振勇 陈广灿 孙书臣 李俊勇

(三) 优秀工作人员 (11 人)

张新民 杨留记 穆华卿 范全军 路建设  
 赵学军 孙占惠 扈志辉 孙连周 马喜峰  
 张红宇

## 二、政府序列

### 长葛市人民政府 表彰的 2012 年度畜牧工作先进单位

#### 一、畜产品质量安全先进单位

长葛市东兴牧业有限公司  
 长葛市丰源牧业有限公司  
 长葛市牧丰牧业有限公司  
 长葛市三洋养殖有限公司  
 河南岭南黄家禽有限公司  
 老城书营养猪场

#### 二、生态养殖示范企业

许昌市单迎农牧股份有限公司  
 长葛市天源农牧有限公司  
 长葛市新平养殖场  
 长葛市兴达养殖场  
 长葛市中旺养殖场  
 长葛市易永养殖有限公司

### 长葛市人民政府 表彰的 2012 年度全市行政审批服务工作 先进单位和先进个人

#### 一、先进单位 (10 个)

(一) 先进市直单位

公安局 工商局 质监局 环保局  
 计生委 人社局 卫生局

(二) 先进乡镇、办事处

石固镇坡胡镇金桥办事处

#### 二、优秀服务标兵 (10 人)

周静 符建鹏 李会霞 郭建朋 张红涛  
 范丽萍 李治国 马国营 周坤峰 刘书慧

#### 三、先进工作者 (18 人)

王艳霞 尚娜娜 朱艳敏 符慧敏 魏晓冰  
郑丽红 李 佳 崔璐璐 宋萍萍 朱 艳  
乔艳丽 赵 勇 张 铭 孙超强 宫会峰  
李伟杰 张长虹 侯婷婷

### 长葛市人民政府

#### 表彰的2012年度全市人力资源和社会保障工作先进单位和先进个人

##### 一、就业工作先进单位

###### (一) 就业工作先进单位 (9个)

人社局 财政局 工信局 农林局 公安局  
教体局 妇 联 人行长葛支行 邮政储蓄银

行

###### (二) 职业培训基地先进单位 (4个)

人社局培训中心 长葛市公共实训基地  
驻颜美容学校 爱你宝贝家政培训学校

###### (三) 基层就业服务平台建设先进单位 (24个)

石固镇人力资源市场老城镇人力资源市场  
大周镇人力资源市场金桥办人力资源市场  
石固镇乔庄村村委会人力资源和社会保障工作站  
石固镇岗李村委会人力资源和社会保障工作站  
坡胡镇坡中村委会人力资源和社会保障工作站  
后河镇白寨村委会人力资源和社会保障工作站  
和尚桥镇新张营村委会人力资源和社会保障工

作站

增福庙乡八宝庄村村委会人力资源和社会保障工  
作站

官亭乡辛集村委会人力资源和社会保障工作站  
老城镇东关社区人力资源和社会保障工作站  
老城镇尹家堂社区人力资源和社会保障工作站  
大周镇赵庄村村委会人力资源和社会保障工作站  
大周镇王皮庙村委会人力资源和社会保障工

作站

董村镇董村居委会人力资源和社会保障工作站  
石象乡苗庄村村委会人力资源和社会保障工作站  
古桥乡董天龙村委会人力资源和社会保障工

作站

古桥乡魏庄村村委会人力资源和社会保障工作站  
南席镇游罕村委会人力资源和社会保障工作站

长社办事处刘麻申社区人力资源和社会保障工  
作站

建设办事处王庄社区人力资源和社会保障工  
作站

金桥办事处湾张社区人力资源和社会保障工  
作站

长兴办事处杨楼村委会人力资源和社会保障工  
作站

##### 二、社会保障工作先进单位和先进个人

###### (一) 先进单位 (13个)

烟草公司 人民医院 电力公司  
工行长葛支行 黄河公司 众品公司  
宇龙公司 森源电气公司 新天地药业公司  
华健医院 吉祥药房健民大药房  
恒光热电股份有限公司

###### (二) 先进个人 (17人)

曹培林 赵晓丽 张建伟 郭宝旭 杜 轩  
张怀瑾 朱明军 岳润山 孙书河 任喜军  
李 君 李新民 郑 芳 杨书奇 闫建华  
王姝亚 刘朝辉

##### 三、人事管理工作先进单位和先进个人

###### (一) 先进单位 (11个)

市委办 市人大办公室 市政府办  
市政协办公室 市人社局 市广电局  
市公安局 市卫生局 市住建局  
市教体局 人民医院

###### (二) 先进个人 (15人)

任惠萍 马莲花 任献泉 仝红杰 贾进美  
高宏伟 李凤霞 王春霞 杨建民 赵淑丽  
李小改 尚 玲 卢君香 任惠新 韩 芳

##### 四、企业军转干部维稳工作先进单位和先进个人

###### (一) 先进单位 (6个)

工信局 粮食局 供销社  
商务局 交通局 商业局

###### (二) 先进个人 (6人)

胥松亮 刘朝辉 孙坤峰 李 强 杨敬伟  
岳润山

##### 五、劳动保障监察工作先进单位和先进个人

###### (一) 先进单位 (6个)

公安局 住建局 工商局

人社局劳动保障监察大队  
南席镇劳动保障监察中队  
长社办事处劳动保障监察中队

#### (二) 先进个人 (8 人)

贾卫东 王万钧 陈永红 李冠军 冯明博  
张超峰 张怀瑾 卢亚光

#### 六、城乡居民养老保险工作先进单位 (7 个)

石固镇 老城镇 董村镇 石象乡 计生委  
残联 农行长葛支行

### 长葛市人民政府 表彰的长葛市 2012 年度林业生态建设 先进单位和先进个人

#### 一、林业生态建设模范乡镇 (各奖现金 1 万元)

古桥乡 石象乡 石固镇

#### 二、林业生态建设先进乡镇 (各奖现金 5000 元)

南席镇 坡胡镇 董村镇 增福庙乡

#### 三、林业生态建设先进单位 (各奖现金 5000 元)

财政局 水利局 农林局  
林业发展中心 农开办 审计局

#### 四、全民义务植树先进单位

市委办 政府办 团市委 妇联 工会  
纪检委 公安局 检察院 法院 教体局  
交通局 国土局 文广局 信访局 住建局  
计生委 城管局 公路局

#### 五、先进个人

李志安 朱建民 王伟峰 丁景和 李鹏科  
李会东 贾晓伟 刘三记 贾少华 刘俊华  
王 辉 许 洁 尹保伟 唐一民 岳景常  
陈伟峰 刘宝红 穆海超 张军磊 董建军  
张中伟 李伟杰 路绍卿 胡航民 张晓彬  
刘 璐 罗红升 刘 薪 马保仓 李根勇  
李艳丽 朱金科 蔡国新 屈建军 路俊宏  
李发伟 罗明建 史军民 胡治业 赵自明  
马根卿 张春停 姬玉山 武录民 杨荫阁  
申凤娥 翟改清 李会霞 王 磊 时禹杰

王 斌 贺延生 苏凌燕 毛建军 张文辉

### 长葛市人民政府 表彰的 2012 年度卫生工作 先进单位和先进个人

#### 一、先进单位 (15 个)

大周镇 后河镇 增福庙 董村镇 长社办  
住建局 财政局 发改委 审计局 公安局  
教体局 卫生局 环保局 环卫处 众品公司

#### 二、先进个人 (39 人)

李伟杰 陈 欢 丁民政 王 辉 陈大鹏  
王军伟 尚毅宁 张中伟 张振亮 李亚博  
苏胜利 冉进京 杨军召 张依放 李 萍  
武媛媛 李晓剑 谭建军 耿广现 胡福长  
张万迎 吴永伟 刘振英 李秀根 段国荣  
马智民 胡 浩 路宝祥 王建中 刘建立  
张留周 杨文生 张冠晖 张 篷 李松辉  
王 雨 张利若 朱广元 王 辉

### 长葛市人民政府 表彰的 2012 年度文化工作 先进单位和先进工作者

#### 一、先进单位 (11 个)

公安局 工商局 石固镇 石象乡 董村镇  
老城镇 南席镇 金桥办 建设办 市文化馆  
市图书馆

#### 二、先进工作者 (41 人)

马林峰 宁国伟 刘示祥 杜红喜 马保仓  
王晓东 许 洁 段晓战 杨保荣 刘春亮  
万 芬 赵伟琴 李宝安 李俊卿 郑 勇  
熊凤枝 王国正 陈军伟 韩松记 赵会琴  
米红霞 王有林 苏胜利 徐树凯 徐永超  
刘俊杰 路俊宏 武媛媛 杜西民 鲁颖锋  
李艳丽 李 萍 张丽霞 张 篷 朱晓华  
冯月丽 时战辉 李 静 张慧葛 魏宪成  
张水池

## 长葛市人民政府 表彰的2012年度“长葛市教育 质量市长奖”先进集体和个人

### 一、明星学校

#### (一) 中学组 (共3个, 各奖现金5万元)

长葛市第一高级中学 长葛市第六初级中学  
长葛市淑君中学

#### (二) 小学组 (共4个, 各奖现金3万元)

长葛市双语实验小学 长葛市实验小学  
长葛市天硕学校 长葛市石固镇栗梁杨小学

#### (三) 幼儿园组 (1个, 奖励现金2万元)

长葛市实验幼儿园

### 二、明星校长 (共5人, 各奖现金1万元)

王国灿 师伟华 杨松山 张永立 周志刚

### 三、明星教师 (共10人, 各奖现金1万元)

蔡兰英 黄栋霞 惠月恒 王海峰 楚会霞  
祝姗姗 魏小君 郭桂霞 白永霞 王慧敏

### 四、明星班主任 (共12人, 各奖现金1万

元)

时颖丽 袁晓敏 李俊鸽 朱登峰  
关书伟 谷志红 王燕婷 张宝萍  
汪小蕾 王红军 张有芝 王俊霞

### 五、特殊贡献奖

在2012年全国高招统考中, 市一高学生于琼洋被北京大学录取, 奖励学校10万元, 奖励校长2万元, 奖励班主任1万元。

在2012年全国高招统考中, 市一高高高考成绩在许昌市同类学校位次前移1个位次, 给予学校3万元的奖励。

在2012年全国高招统考中, 市一高高考总成绩获许昌市总成绩第三名, 给予学校5万元的奖励。

在2012年全国高招统考中, 市一高在高招录取中一本上线人数首次突破300人大关, 给予学校10万元、三年级级主任1万元的奖励。

在2012年全国高招统考中, 市二高高高考成绩在许昌市同类学校位次前移3个位次, 给予学校10万元的奖励。

市教研室教研员孔遂玲创设的小学语文“多

元导学”教学模式在全市得到推广, 能够指导小学语文教学, 成绩斐然, 奖励1万元。

市二十四中所申报的“初中英语背诵+默写时效性研究”取得省教育厅重点课题成果奖, 奖励1万元。

## 长葛市人民政府 表彰的2012年度环境保护工作 先进单位

住建局 水利局 卫生局 畜牧局  
石固镇人民政府 石象乡人民政府  
官亭乡人民政府 金桥办事处

## 长葛市人民政府 表彰的2012年度消防工作 先进单位和先进个人

### 一、2012年度消防工作先进市直部门 (4个)

教体局 卫生局 民政局 广电局

### 二、2012年度消防工作先进乡镇、办事处 (4个)

大周镇 长兴办 董村镇 坡胡镇

### 三、2012年度消防监督分级管理先进公安派出所 (2个)

建设路派出所 石象派出所

### 四、2012年度落实《机关、团体、企业、事业单位消防安全管理规定》先进单位 (4个)

中国移动通信集团河南有限公司许昌市长葛分公司

长葛市缘宿风尚酒店

长葛市长社路奥斯帆副食店

长葛市福盈门商贸有限公司

### 五、2012年度消防工作先进个人 (8人)

张军营 薛明锐 孙钟洁 荆莹莹  
乔晓东 樊云天 谢志强 李豪杰

**长葛市人民政府**  
**表彰的 2012 年度旅游工作**  
**先进单位和先进个人**

**一、先进单位名单**

**(一) 先进乡镇(办)(7个)**

官亭乡后河镇 古桥乡长社办老城镇 大周镇南席镇

**(二) 先进市直单位(15个)**

住建局 城管局 交通局 水利局 工信局  
财政局 发改委 文化发展中心 文广局  
市直工委 交警大队 卫生局 国土局  
商务局 体育发展中心

**二、先进个人名单(38人)**

陈大鹏 李俊卿 马保仓 段晓战 米红霞  
张红军 胡红艳 苏胜利 鲁颖锋 杨娟  
王宪杰 宋耀轩 杨明立 韩平 赵聪  
蒋会杰 李婉 郭应学 杨文生 魏书轩  
朱书君 李改玲 杨彦霞 朱凤琴 张光远  
娄凯歌 陈紫阳 刘树伟 胥品 岳洋洋  
张慧葛 乔亚丽 朱有亮 李淑敏 李伟杰  
李白利 李保昌 孙伟华

**长葛市人民政府**  
**表彰的 2012 年度农村公路养护管理**  
**“好路杯”竞赛活动先进集体和先进个人**

**一、先进集体(17个)**

**(一) 市农村公路管理所(奖金1万元)**

**(二) 金杯乡镇(6个,各奖8000元)**

后河镇 石固镇 坡胡镇 南席镇 古桥乡  
大周镇

**(三) 金杯办事处(2个,各奖5000元)**

长社办事处 长兴办事处

**(四) 银杯乡镇(6个,各奖5000元)**

老城镇 增福庙乡 和尚桥镇 官亭乡  
石象乡 董村镇

**(五) 银杯办事处(2个,各奖3000元)**

建设办事处 金桥办事处

**二、先进个人(112人)**

**(一) 优秀农村公路管理站站长(11人,各奖500元)**

娄松岭 刘书君 张书晓 刘林森 李耀军  
李聪贤 李春发 杨凯 马君玲 杨宏杰  
邢军刚

**(二) 优秀养护道班班长(1人,奖500元)**

古桥道班班长 张军亮

**(三) 优秀养护员(100人,各奖300元)**

和尚桥镇(9人)

关国军 王边江 张金汉 王建伟 张国有  
杨南方 高子成 李晓霞 杨俊红

增福庙乡(5人)

赵清选 申保身 乔留亭 刘金旺 唐卯林  
南席镇(9人)

王孝全 许连朋 秦咪啜 董来勋 秦文堂  
牛献中 穆锦昌 宋长岭 刘银张

大周镇(12人)

潘根昌 杨占军 冀国政 李东安 杨北振  
赵国强 朱广发 尚宝印 魏继生 李凤香

李春英 韩俊

官亭乡(7人)

张利妞 张金聚 孟现珍 徐水旺 白金铭  
孟改云 杜金周

石固镇(8人)

王保太 邢照光 铁风会 田二黑 杜保周  
王改英 郑爱英 陈玉芝

老城镇(6人)

郭金生 张西健 梁林昌 彭付顺 孙清河  
朱福记

董村镇(5人)

李来林 邢东立 高志杰 高宝 刘长喜  
古桥乡(8人)

吴发照 杨忠海 欧群礼 刘云洲 何西荣  
黄丙森 张留刚 张顺卿

坡胡镇(7人)

胡方舟 孔巧云 苏金山 胡付增 赵香  
蔡新堂胡庆录

石象乡(5人)

闫留山 李金箱 桂根山 李安妞 付群成

后河镇 (14 人)  
 娄成业 娄金喜 宋来彬 高俊锋 敬 九  
 刘聚成 孔庆玉 王国卿 刘文法 冯文正  
 王聚才 王 信 邢长明 夏桂亭  
 四个办事处 (共 5 人)  
 长兴办: 杨云山  
 长社办: 岳书玲 刘焕知  
 金桥办: 金庭选  
 建设办: 刘保亮

**长葛市人民政府办公室**  
**表彰的 2012 年度全市政务信息化工作**  
**先进单位和先进个人**

**一、先进单位名单 (47 个)**

**(一) 电子政务 (网站保障) 工作先进单位 (15 个)**

财政局 人社局 公安局 交警队 国土局  
 石固镇 坡胡镇 民政局 工商局 水利局  
 统计局 科技局 行政服务中心 招标投标中心  
 增福庙乡

**(二) 市长信箱办理先进单位 (17 个)**

公安局 住建局 房管局 计生委 教体局  
 国土局 卫生局 畜牧局 国税局 城管局  
 人社局 交运局 环保局 石象乡 老城镇  
 长社办 和尚桥镇

**(三) 政务信息工作先进单位 (15 个)**

水利局 公安局 人社局 科技局 国土局  
 文化局 财政局 药监局 工信局 石固镇  
 古桥乡 建设办 金桥办 市产业集聚区  
 大周产业集聚区

**二、先进个人名单 (46 个)**

**(一) 电子政务 (网站保障) 工作先进个人 (15 人)**

王 辉 乔慧英 董韶辉 刘宏雨 燕英杰  
 辛明磊 侯婷婷 刘艳霞 张海辉 王建中  
 魏晓冰 王秋蕾 黄 韬 胡永生 刘俊杰

**(二) 市长信箱办理先进个人 (16 人)**

余建华 李 航 于冰池 王梦伊 程新乾  
 宋 娜 黄 宇 于俊涛 王军伟 程 果

陈 晨 李炜玮 辛 霆 蔡鹏伟 魏 永  
 赵 帅

**(三) 政务信息工作先进个人 (15 人)**

刘长伟 张丽霞 燕英杰 王 敏 李小惠  
 赵建锋 靳群伟 董可帅 王 辉 张 勇  
 张永超 黄 韬 张红娜 时丽娜 苗彬彬

**长葛市人民政府**  
**表彰的 2013 年度林业生态建设**  
**先进单位和先进个人**

**一、林业生态建设模范乡镇 (各奖现金 1 万  
 元)**

石固镇 南席镇 坡胡镇

**二、林业生态建设先进乡镇 (各奖现金 5000  
 元)**

石象乡 古桥乡 董村镇

**三、林业生态建设先进单位 (各奖现金 5000  
 元)**

农林局 水利局 林业发展中心  
 农开办 财政局 发改委 审计局

**四、全民义务植树先进单位 (奖牌)**

市委办 人大机关 政府办 政协机关  
 法 院 检察院 公安局 监察局 交通局  
 住建局 物资局 民政局 粮食局 环保局  
 广电局 团市委 市妇联 商务局

**五、先进个人 (荣誉证书)**

穆海超 杨永平 姚晓飞 刘 璐 罗红升  
 李雅博 燕松涛 姬玉山 马根卿 武录民  
 杨荫阁 王 昀 魏宝杰 申兆利 刘京浩  
 张雪伟 董建军 朱建民 贾发春 张宏亮  
 胡航民 刘 薪 贾晓伟 唐 磊 宋建伟  
 李鹏科 李会东 陈伟峰 刘保红 唐一民  
 岳景长 贾少华 刘俊华 马保仓 李根勇  
 苗红蛟 李伟杰 尹宝伟 翟改清 李会霞  
 王 磊 时禹杰 王 斌 张文辉 王许平  
 朱文军

## 长葛市人民政府 表彰的优秀教育工作者和优秀教师

### 一、长葛市优秀教育工作者（共 40 人）

- (一) 南席镇：李治轩
- (二) 古桥乡：郭少华
- (三) 董村镇：王申有
- (四) 石象乡：李风针
- (五) 老城镇：崔培杰
- (六) 大周镇：周晓辉
- (七) 官亭乡：薛丽霞
- (八) 增福庙乡：黄钦民
- (九) 和尚桥镇：李红旗
- (十) 石固镇：高建超
- (十一) 坡胡镇：胡万一
- (十二) 后河镇：蔡广伟
- (十三) 长社办事处：卢建勋
- (十四) 长兴办事处：孟爱霞
- (十五) 金桥办事处：李香粉
- (十六) 建设办事处：刘华伟
- (十七) 市一高：张明献 杨根荣
- (十八) 市二高：魏占营
- (十九) 市三高：王 端
- (二十) 市职业高中：王彩琴
- (二十一) 市教师进修学校：贾丽霞
- (二十二) 市一中：程鹏九
- (二十三) 市二中：曾 光
- (二十四) 市一小：陈志勇
- (二十五) 市二小：何玉涛
- (二十六) 市实验小学：石桂英 张亚敏
- (二十七) 市实验幼儿园：张巧霞
- (二十八) 市直幼儿园：楚艳君
- (二十九) 市青少年学生校外活动中心：  
刘民杰
- (三十) 市双语实验小学：刘建华
- (三十一) 市教研室：刘秋霞
- (三十二) 许昌技术经济学校：马永前
- (三十三) 市教体局机关：李红彬 许国梁  
刘 幸 张万迎  
段勇军 李国莲

### 二、长葛市优秀教师（共 183 人）

- (一) 南席镇：郭瑞琴 高航兵 杜永锋  
闫木林 王建国 王书明  
杨喜莲
- (二) 古桥乡：高 粉 魏西辰 王春霞  
赵景花 吴留建 李景超
- (三) 董村镇：李翠平 郭伟红 王学坤  
时桂先 王小莉 王晓伟 郭  
秋芳
- (四) 石象乡：孙兰英 任建芳 冯兰英  
周英杰 黄晓霞
- (五) 老城镇：陈建业 梁银香 朱少飞  
王岗学 高红利 谷晓君
- (六) 大周镇：张 涛 郭世杰 朱艳彩  
梁艳娜 魏 巍 陈旭红  
董军亮
- (七) 官亭乡：张新亮 刘根长 刘慧琴  
朱淑贞 杨爱芬 贾军熔
- (八) 增福庙乡：时巧荣 杨丽敏 包亚敏  
赵晓民
- (九) 和尚桥镇：黄志刚 倪书冉 刘 芬  
李义锋  
张 丽 岳套花 范秋萍  
高淑琴
- (十) 石固镇：张要辉 康伟霞 张启涛  
王君平 潘文涛 李万华  
李 静
- (十一) 坡胡镇：赵慧娜 王 朋 寇培军  
胡保奎 杨晓燕 胡淑玲  
闫桂芬
- (十二) 后河镇：宁慧芳 夏殿卿 孔代培  
刘会丽 刘宏亮 杨巧凤  
孙宏亮
- (十三) 长社办事处：李爱香 刘惠丽  
朱红霞 高宝莲  
段跃平 黄巧红  
张永君 李 增  
姚彦辉 李巧珍  
李彩霞
- (十四) 长兴办事处：黄慧琴 郭华平  
孟玉洁 周巧红

- 刘俊玲 张宝玉  
(十五) 金桥办事处: 贾慧丽 韩秀娥  
白彩玲  
(十六) 建设办事处: 李继红 张艳青  
(十七) 市一高: 李留河 史向前 田钊杰  
王俊伟 杨宏亮 李栋梁  
宋小奇 梁海龙 范云霞  
(十八) 市二高: 杨宗会 岳俊平 闫俊芬  
段淑君 马敏玲 杨红霞  
李艳红 李艳珂  
(十九) 市职业高中: 张梅花  
(二十) 市教师进修学校: 孟新建 杨松  
(二十一) 市一中: 马会杰 周学英 闫红叶  
王巧针 段会萍 张改兰  
李秀英 赵庆华 杨改平  
(二十二) 市二中: 孟美娥 吴玲玲 李继红  
张亚丽 贺晓攀 李艳莉  
崔清霞  
(二十三) 市一小: 沈兰英 孟宪华 张帆  
朱晓红 刘建敏 高君敏  
王亚琳 仝华 燕慧娜  
张吉花  
(二十四) 市二小: 王启珍 李晓蕾 胡永丽  
廉小丽 刘香玲 郑伟光  
(二十五) 市实验小学: 赵晓萍 胡淑芳  
侯彩红 尹琳琳  
刘书伟  
(二十六) 市实验幼儿园: 张晓娟 孙艳敏  
张江华 施磊  
(二十七) 市特教学校: 崔丽平  
(二十八) 市教研室: 王胜利 刘秋萍  
(二十九) 市直幼儿园: 庆旭平 庞秀贞  
(三十) 市天硕学校: 张会玲  
(三十一) 市成龙幼儿园: 胡培红  
(三十二) 市双语实验小学: 高伟贞  
(三十三) 市实验中学: 刘保国 娄进  
(三十四) 市金英学校: 周君兰 张珂君  
(三十五) 市天隆学校: 李向阳 张艳红  
(三十六) 市第三实验高级中学:  
张红民 石建锋 张建涛 吴利君  
(三十七) 许昌技术经济学校:  
宋保明 王彦军 雷丽红 李雪芹  
李智杰

### 三、文史窗

## 国务院副总理习仲勋关于长葛县农村的两次调查报告

### (一)

小平同志并中央，  
震林同志并河南省委、中南局：

河南长葛县的和尚桥公社，是一个二类社，中等规模。全社共有 34 个生产大队、210 个生产队、9158 户、40810 人。我们选择了一、二、三类三个不同类型的生产大队，做为调查研究的基点，有时也到其他社、队跑跑看看。现将十几天来了解到的一些情况简述如下，作为我们第一次通讯。

(一) 农村形势。中央十二条指示下达以来，经过整风整社运动和退赔兑现、安排生活、劳逸结合等政策的实施，真是立竿见影，形势急骤好转。群众歌颂十二条指示说：“毛主席派来了天兵天将，捉去了妖魔鬼怪，灵符降服了邪气，要回了盗走的财宝。”现在农村到处呈现出一片蓬蓬勃勃的新气象。外流的劳力大部分已经回来，生产大队纷纷添购农具、牲畜、架子车等。广大农民都积极起来了，不光出勤率很高，干活质量也好。社员对自留地普遍感到满意，种得特别好。许多社员起早摸黑在自留地上翻地送肥，种粮种菜，十分带劲。喂猪、喂鸡、养羊的人家正在逐日增多。有些干部害怕群众的这种积极性，这不对。最近几年之内，有意识地让群众在“小自由”方面多生产些东西，只有好处，并无害处，何怕之有。更可喜的是群众的政治热情逐渐提高，民主空气开始发扬。群众发动好的地方，到处可以听到群众议论一些政策问题，批评起“五风”来话更长。

但是，不可忽视的是，当前农村在生产和生活上也还存在着相当大的困难。河南全省连续两年旱灾之后，今年又遭大旱，夏粮肯定减产，春荒尚未完全渡过，夏荒跟踵又来。从长葛情况来看，整风搞得比较粗糙，十二条指示的贯彻也还不够深入，“三七开”、“三包一奖”、“四固定”、社队规模、经营管理等几个主要政策还没有搞好，两个平均主义没有认真解决，群众思想仍有顾虑，“怕政策再变”，怕秋后又收回自留地，加上每天只吃八、九两粮，菜又跟不上，人的体力很弱。在生产条件方面，牲口减少，农具缺乏等等，因此群众的热情还不稳定，生产积极性还没有充分调动起来。

我们在和尚桥公社的杜村寺、宗寨、樊楼三个生产大队，先把六十条的精神向生产队以上干部讲了一次，又选择社员最关心的几条，向社员做了宣传，进行了讨论，无论社员和干部，听了六十条都是异常兴奋，一个老大娘说：“开这样的会，一点也不瞌睡，赶明天再开，俺和俺老汉都去。”有的说：“毛主席都知道了，这一下下了决心了。”樊楼大队第四生产队的干部自动讨论“三七开”“二八开”直到深夜两点钟。六十条是十二条的发展，一和群众见面就受到了热烈的拥护。可以预料，六十条实施以后，群众的生产情绪将会出现一个新的高涨。就是长葛这样一个受到天灾和“五风”危害较大的地方，只要把领导的精力集中到农业上来，用二、三年的时间，深入实际，调查研究，扎扎实实地把六十条贯彻执行好，不要再搞什么新花样，一定可以把工作搞好，面貌改观。正如宗寨大队党支部书记说：“只要你们不变，不再出点子，老老实实地搞下去，今年可以缓过气来，明年可以恢复到以前的好光景。”

(二) 公共食堂问题。这是目前农村广大群众最关心的一个问题。实际上也是关系群众切身生活利益的一个大问题。我们下来以后,和尚桥公社的食堂大部分已经在三月初散伙。据我们了解,长葛县70%以上的食堂也都相继停办。余下来的一小部分食堂,群众都在观望等待,只要干部一松口,马上也会停办。近一两年来,在粮食少、菜不足的情况下,群众在食堂的生活确实过得不好,对食堂已经没有多大兴趣了。有些干部担心食堂散伙以后会影响出勤,实际情形恰恰相反。社员利用早晚时间推磨,并没有占去干活的时间,有辅助劳力的,连在家做饭的时间也不占,大大改善了过去在食堂站队打饭和经常吃不到热饭热菜的现象。同时让社员在家做饭,就可以把30%左右的劳力从食堂节省下来,全部投入农业生产。食堂散伙以后,燃料和运输力量也不那么紧张了。宗寨大队14个食堂,平均每人每天烧煤一斤半,散伙以后,百分之六七十的人家拾柴烧饭,不再买煤,其余烧煤的也比过去节省了许多。更重要的是食堂散伙以后,由于伙食供给制取消了,剩下的只有粮食半供给制,这就大大地增加了工资部分,在食堂方面所存在的社员与社员之间的平均主义现象也就克服掉了。社员还感到满意的是,在家做饭,能够吃够口粮标准,分一两吃一两,分一斤吃一斤。过去在食堂吃,一天两顿就把粮吃完了,现在一天吃三顿饭,再掺上野菜,比过去吃得稠,吃得饱,而且又熟又热,干净卫生。我们所到的三个大队,自从食堂散伙以来,浮肿病人显著减少。宗寨大队在食堂停办前,有浮肿病人145个,现在只剩下27个了。小孩的面色也好看了很多。大人添了精神,干活也有劲了。

在过去一段时间,食堂问题之所以没有得到及时的解决,主要是把办食堂的道理强调得过分了,结果束缚了群众和干部的思想。群众和干部在实践中碰了钉子,吃了苦头,但是谁要反映真实情况,对食堂提出不同的意见,就被戴上“损害大集体,反对社会主义”的罪名,受到批判和打击。有些干部说贫雇农、下中农拥护食堂,中农、上中农不赞成办食堂,其实这都是假象。我们在樊楼大队第五生产队的49户人家中,除了3户地富分子外,逐户做了调查,不论贫农、中农,男女老少都不赞成再办食堂,只有几个五保户和单身汉愿意在农忙时办小型食堂。实际调查证明,上述说法其实也是一种抽象的阶级观点。

停办食堂一定要慎重从事,不要一哄而散。即使群众要求停办,也要让群众做好充分准备,把炊具、燃料等安排妥当以后再停办。食堂停办以后,一定要妥善处理善后工作。原来平调社员的房屋、家具、炊具等应当退回去,帮助社员解决在家做饭以后的一些困难。食堂本身购置的家具、炊具,修盖的房屋要妥加保管维护,以备将来使用。食堂的菜地由生产队经营,生产的菜可以按人口分配社员吃,也可以作为商品菜出售给社员,出售所得归生产队所有,作为本队的积累,或者在以后分配给社员。伙食委员会应当扩大改组为生活管理委员会,实行民主管理,它的任务是安排群众生活,帮助群众解决生活问题,并继续担任每月发口粮、发菜的工作。

个别食堂有条件办得好的,而群众也真正自愿继续办的,应当继续办下去。单身汉和在家做饭有困难的一些户,如果要求办食堂,干部应当帮助他们继续办,并且积极的办好。今后办食堂可以搞小型的,多样的,而且一定要搞企业化,实行经济核算,自负盈亏。宗寨大队办的敬老院就是一个例子。他们组织老人种菜,养家禽家畜,所得的钱,不仅能够自给自足,一年内还上交给大队1000余元。

总之,从当前情况看,在低标准和办食堂不企业化的条件下,食堂不宜再办,还是把粮食分到户,是更便利群众,有利生产,争取更快地扭转农村困难局面的一个有效措施。

(三) 劳动保护问题。最近农村外流和外调的劳动力已经陆续归队,我们所在的三个大队共外流了300多人,已回来了150多人。从县、社企业中也压回来了一部分。农业中学,初中一、二年级和小学四年级以上的学生,也都半日或短期放假回家生产。目前农村劳动力,从数量上说,已经基本上够用了。问题是人的体质普遍衰弱,现在的两三个劳动力,还顶不上过去的一个劳动力。由于口粮标准低,群众体力的恢复很慢。最近虽然增加到每人每天10两(老秤),但是质量很差。在十两多的口粮中,红薯干占了60%上下。群众反映一斤红薯干顶不上半斤玉米或高粱。加上粮食不干净,沙土多,从大队到生产队再到群众手里,就又少了一些。

但是，目前农村的劳动却非常紧张，抗旱浇麦，春播种菜，十分忙碌。由于最近两三年来牲口大量死亡（一般在50%），就更加重了人力的负担。过去拉车、推磨、推水车、犁地、送粪多用畜力，现在主要靠人。十几个人拉一辆大车，五六个人推一轮水车，人拉犁、人推磨的很多。有许多社员干完一天活还要利用早晚时间去搞自留地。春忙以来，有些社、队得浮肿病的多是壮年劳力，与去冬多是老年的情况不同。因此，从长期着眼，在当前口粮标准低、群众体力弱的情况下，必须坚持有劳有逸、劳逸结合，鼓励群众劳动要适可而止，不宜过分，要强调少劳多逸，给群众足够的休息时间，以便休养生息。

（四）多劳多吃问题。长葛县最近普遍多劳多吃。办法有两种：第一种是有储备粮的社、队，从储备粮中拿出一部分，实行“工分带粮”，多劳者多吃。这个办法比较好，既适当地鼓励了群众的劳动热情，又增加了群众的口粮。有些社、队采取以劳动底分为标准，超过者才能多得的做法，缺点很大。实际上多数人超不过劳动底分，只有少数劳力强的才能多吃，而且人们为了超过劳动底分，就过分劳累，影响了身体健康。第二种是没有储备粮的社、队，从有劳动能力的人（老、幼、残疾除外）的口粮标准中扣出10%，作为多劳多吃的奖励粮食。更不好是按人口扣出5%或10%的口粮作为奖励粮。这种办法实际上是降低了一般有劳力和无劳力的口粮标准，挖他们的口粮，去奖励他们，也是用自己的拳头打自己的眼睛。群众对此非常反感。有的说：“就这么一点粮食还要七折八扣。”樊楼大队第四生产队讨论了两次，群众反对，第三次讨论才决定不搞。但是有的生产队连讨论也没有讨论，并且不分男女老幼每人扣了10%的粮食，引起群众很大波动。樊楼大队第三生产队，15天为一期。有的户就被扣了六斤多。有的户三四斤，二三斤不等。在口粮低标准的情况下，再扣几斤，群众哪能不慌？我们发现这些情况，在电话上商得吴芝圃同志的同意，已经作了纠正。

通过十几天的调查了解，除了食堂和粮食问题外，还有“三七开”、评工记分、“三包一奖”、“三定”、调整社队规模、经营管理和一、二类社队整风等几个问题，是群众和干部最关心的，也是调动群众积极性的几个重要问题。我们正在进一步地深入调查研究，情况以后再报。

习仲勋

1961年4月23日

## （二）

小平同志并中央：

我们下乡已经一个月了。头十几天，只是一般地了解情况，着重调查了食堂问题。从4月24日起，在和尚桥公社宗寨大队结合划队工作，对粮食问题和三包一奖、分配、耕畜问题，做了比较深入的调查。这些问题都有专门材料，正在整理。现在先就一些重要情况和问题，简述于下：

（一）农村的情况和群众情绪越看越好。根据我们在这里的观察，凡是党的政策执行的比较多，群众生活安排妥善的地方，广大群众和干部的心情是真正舒畅的，干劲也很大。我们接触过的干部和群众，都是有说有笑，十分亲切。村子里几乎看不到什么闲人，能够劳动的老人和小孩也都参加了生产。社员白天在地里生产，晚上还披星戴月在自留地上劳动。这是广大群众迫切要求多种些地、多打些粮食的一种反映。这种情绪是好的。如果群众连这点兴趣也没有，就更谈不上对集体生产的积极性了。中央十二条指示下达后，仅仅几个月的时间，就出现了这样好的情况，如果今后再把六十条坚决地贯彻下去，把干部的工作作风好好转变一下，农村的情况将会更好，群众和干部的心情将会更加舒畅，生产积极性将会更加高涨，这种趋势已经看得很清楚。

（二）退赔问题是中央十二条指示的中心内容，也是彻底根除“五风”、调动群众积极性的根本政策。只有彻底退赔，才能取信于民。这里退赔工作搞得很不彻底，如县直机关、工厂、学校和公社、生产队都

占了许多土地和房屋，尚有一部分没有退，有的退了小部分，留了大部分。退赔的现金多，实物少。王庄大队一共退赔了三次，在退赔总额中，现金占95.3%，实物占4.7%。作价也不合理。三间草房实际价值145元，退赔时只作价30元到45元，低于实际价值的70%。

退赔所以不彻底，首先是因为干部对退赔的决心不大，社、队以上机关更差，他们就是舍不得退。最主要的原因是群众还没有充分发动起来。王庄大队最近发动群众大搞了一下退赔，效果很好，两三天内社办工厂和附近的机关、学校、商店中，清理出大批的平调实物，退给了群众，群众情绪大为振奋。前几天召集群众开会，是干部等群众，现在开会群众叫干部，他们纷纷表示坚决搞好生产，报答党和毛主席。退赔工作肯定要搞彻底，但是目前夏收即将到来，普遍搞有困难，可以在夏收之后，结合整风整社抓紧进行，一、二类社、队要把退赔作为主要内容。这对贯彻六十条有极其重要的意义。

(三) 在生产队的权限问题上许多群众和干部提出了不少意见和要求。中央十二条指示和六十条都规定了生产队的种植权，可是由于现在包产包工的办法，是按农作物逐项逐亩地包，麦子种多少，谷子、高粱、大豆等种多少，一一都规定死了，所以生产队的这项权利实际上并未落实。在研究“三包一奖”时，干部和群众对包总产的办法特别拥护，就是因为“一包总产，生产队就真正当家作主了”。生产队才真正有权因地制宜，合理的种植各种作物，从根本上杜绝生产上的瞎指挥。

在讨论四固定时，生产队干部和社员都要求把牲畜所有权下放给生产队。过去牲畜归生产队使用，可是又归大队所有，还规定了保本保值等一套清规戒律。“有些牲口老了，生产队无权处理，想用骡子换几头牛也不准，生下幼畜大队还要提成”。生产队干部和社员心里很不踏实，常怕大队把好牲口调走。这一切都影响了对牲畜的爱护和使用，影响了牲畜的繁殖和发展，不利于生产。有的社员说得好：“牛是种地用，地要俺种，工要俺派，牛归俺使，倒说不归俺有”。牲畜归生产队所有，至少有四条好处：(1)可以促进干部和社员爱畜保畜的积极性；(2)对繁殖幼畜有利；(3)可以鼓励生产队多买牲畜；(4)可以根据生产需要调换牲畜。从调查情况看来，把牲畜归生产队所有是必要的，这对迅速发展牲畜有很大好处，特别在最近几年更有其重要的现实意义。

群众对粮食保管和分配之权也有很大意见，过去在食堂吃饭，口粮不归群众自己支配，非常憋气。最近食堂已经散伙，群众要求：口粮不出队，指标分到户，大队、小队两把锁，群众监督，一月一发。对于超产粮的分配，干部和群众都主张：除了大队提成部分，余下的全部归生产队保管，一部分发给社员做口粮，一部分以工分带粮实行多劳多吃，一部分作为生产队的储备。

群众还要求休假权利得到保证，随着“三包一奖”的实行，生产队的“三权”落实，最近群众要求把休假权利交给生产队掌握，这个要求是合理的。种植计划、农活安排由生产队做主后，只有生产队才能根据实际情况，灵活安排放假的时间。再过两年，经营管理制度搞好、生产秩序正常后，一年四季，春夏秋冬，有忙有闲，成了十分自然的规律，劳逸结合的问题也就会得到合理的解决。

总之，生产队的权利越落实，就可以更加促进生产大队基本所有制的巩固，对农业生产的发展十分有利。害怕生产队权利过多，会影响大队所有制的顾虑，是没有必要的。

(四) 从最近这一段的调查当中，我们十分清楚地看到，公社问题最根本的是个按劳分配问题。公社化以来，在大刮“五风”、什么都大办的情况下，由于没有认真地贯彻执行社会主义按劳分配原则，把高级社时期行之有效的一套制度弃置不用，结果大大挫伤了群众的生产积极性。宗寨大队在高级社时期，粮食和工资都是按工分分配，实行多劳多得的政策。那时工分分值很高，一个工分值一角二分钱，一个劳力做10个工分就收入一块多钱。这几年供给制部分太大的结果，工分不值钱，一个工分合八厘，一天做10个工分才八分钱。群众说：“劳动一天，还不如母鸡下一个蛋。”“干不干两块半”。大家对种地不感兴趣了，在农村呆不住了。很多农民去搞副业，大量青壮年往城里跑。超龄学生也增加了。这就从根本上影响了农业生产的发展，还造成了思想上的混乱，使人们无心过日子。中央十二条指示下达以后，实行了“三七开”，这种情况已有改变，但是还不彻底。在讨论分配问题时，多数群众都倾向于实行除了包五保

户、照顾困难户以外，一律按工分分配的办法。

（五）农村一切工作归根到底是一个大办农业、大办粮食问题。群众说得好：“十二条、六十条、七十二，千条万条都还不是为了多打粮食，吃饱肚子。”农业发展纲要四十条在过去大刮“五风”的情况下，不可能落实，现在有了这七十二后，情形就不同了。有的干部说：“六十条加上四十条正好一百条，这就彻底解决了农业生产的问题”。因此，每个社、队应当在整风整社的基础上，结合当地情况，制定执行农业发展纲要四十条的具体规划，争取粮食早日过关。从长葛还看出了，水利是搞好农业、保证多打粮食的一个最重要的条件。全县有 100 多万亩耕地，水浇地只有 20 多万亩，如果三年之内把水浇地增加到全部耕地的一半，至少每人平均有一亩水浇地，就是天再旱，也能够基本上保住口粮。因此，必须把农田水利工作经常摆到议事日程上来，不能稍有松懈。“大跃进”以来，在水利方面确实作出了伟大的成绩，需要几年的时间来消化它。要下决心在今后一定时期不搞大的水利工程，而是踏踏实实地搞群众性的小型农田水利，主要是打土井，整修渠道，平整土地，增添排灌机械等，做到参加水利工程的劳力不出社，有的甚至不出队，只要把这项工作经常抓到底，就给农业生产打下了牢靠的物质基础。

（六）干部作风问题。从这里的情况来看，经过整风整社，“五风”被狠狠的打击了一下，干部的作风确有很多的转变。但是这种转变还很很不彻底，很不巩固。不好的作风破了，新的作风未立。许多干部工作方法一般化，靠打电话、听汇报、发指示、统计表格来指挥工作。有的象蜻蜓点水一样，飘浮得很，很少深入到群众中去调查研究，寻求真理。不关心群众疾苦，不倾听群众意见。任务来了，就由上往下布置，很少跟群众商量，不走群众路线。目前公社实行的派干部驻队、分片包干的办法，看来很有问题。一个驻队干部权利很大，什么事情都由他一个人包办，什么事都是他说了算，党委的集体领导和民主集中制都被他破坏了，队干部也难于提高，学不到独立工作的能力。现在一、二类的社、队的问题反比三类社、队的问题多，群众的情绪也较差。对这两类社、队的整风绝不能忽视，而且越早进行越有利。在过去民主补课和整风整社当中，有一批干部被搬掉了，换上来的一批干部多数未经过整风教育，工作作风也不够纯，有的甚至很坏，至今社、队领导核心还没有真正形成。因此，在各级组织，特别是领导核心都需要无例外地进行一次严格的整风，只有经过长期的艰苦的工作，才能把干部的作风彻底转变过来，把我们的工作大大推向前进。

先附上公共食堂和划队问题的调查材料各一份，其他材料将陆续送上。

习仲勋

1961年5月9日于长葛

## 国务院副总理习仲勋

### 在中共长葛县委（扩大）会议上的讲话

1961年5月2日下午

我们是中央派出的一个工作组，到长葛县搞调查研究，已经 20 多天了。长葛这个地方很好，群众很好，同志们也很好，我们要向你们好好地学习。中央来的人不一定什么都懂，真正的知识在农村，在群众中，真理必须到群众中去找。

长葛虽是一个县，但是它的内容很丰富，所有的问题在这里都有，有成功的经验，也有失败的教训。我们不采取虚心学习的态度，很多问题就不可能搞清，学到知识。

谈什么？你们不出题目很难办，我只好随便讲一点意见。

### （一）长葛县群众情绪、农村形势怎样？

长葛也是“五风”严重的地方，特别是“共产风”刮的很厉害。最重要的是从办公社以来，把社会主义最根本的原则——“按劳分配”的原则丢掉了，把高级合作社时期一套行之有效的制度丢掉了。1958年9月以后，直到1960年11月中央十二条政策下来之前，这条原则一直是被忽视的。正因为如此，评分记功，多劳多得也没意义了，反正“干不干两块半”。因此，群众的劳动积极性大受挫伤。本来，我们对“按劳分配”的原则并不生疏，合作化以来，从初级社到高级社，就是一直贯彻执行这一条原则的，特别是高级社时期，还建立了一套制度（即使还不完善）。过去几年“大跃进”，取得了伟大业绩，但公社化以来，什么都大办，虽是一个指头的问题，也确实造成了些损失。如大办公路，大办机关基本建设。你们县级机关的基建就是一个典型的例子。像这样大兴土木，新建一套，大可不必。不搞只有好处，毫无坏处。难道旧县城里住不了县级机关？红军长征时，那里能搞什么建筑，连瓜菜代也没有；在延安时期没有什么建筑，也办了大学，做了许多工作，很多人从抗大、延大、鲁迅艺术学院毕业了。延安，革命圣地，毛主席在那里领导取得了全国革命的胜利。

长葛县的条件好得很，旧县城有很多房屋可以住，难道非盖这么一大片不可？这个责任主要在于前任书记吕炳光。虽有县委的集体领导，实际上是他一人领导，一人决定问题。当时的委员们也有责任，应当提出意见。花这么多钱，占这么多土地，修那么多房子，有什么好处呢？难道不修楼房，不盖大礼堂，就不能实现党的领导？党的领导应该时刻把群众利益放到第一位，如果没有这一条，思想就成问题，要整风。脑子里没有群众利益，只有个人利益，这样的党员就不够格。

任何党员在任何时候，考虑问题都要从群众利益出发，关心群众的疾苦，大办机关，大盖楼房的做法是不对的。你们的礼堂比北京全国政协礼堂还大。昨天到禹县去，他们的礼堂可坐3000人，还有什么大澡堂、大医院、大餐厅等10大建筑。沿途还看见修的猪圈比群众住的房子还好，群众称之为“猪宫”，拆人房，盖“猪宫”，那象什么话。你们的坡胡公社也曾盖过万头猪场，据说当时最多只有四百多头猪；董村公社万头猪场还搞了什么参观路线，以应付参观。实际上这就是没有群众观点，乱来一通，大刮“五风”，破坏按劳分配原则。但是，这也很好，人不可能保证不犯一点错误。在中国土地上搞社会主义是新事，不犯错误就不能取得教训。当然有些错误是可以避免的，也犯了，那是不应该的。同志们要切记这些教训是花了很大代价的。因此，对过去工作要很好总结，既要肯定成绩，也要批判错误。既然吃了苦头，花了本钱，再不吸取教训，就太不应该了。我提议：长葛县要把所犯的“五风”错误编印成册，保存起来，每年都拿出两次在干部会上打个招呼，引起同志们的注意。各公社也应该照样办，都要牢牢记下，不能忘了，忘记了，又会重蹈覆辙。

现在情况怎样？中央十二条政策下达以后，农村形势就急骤好转了。工作组来此20多天，从未见过一个群众不愿意和我们接触，群众一改过去的态度，对我们很热情，这是一个好变化。有了十二条，同志们又作了很多工作，农村形势转过来了，晚上12时群众还在自留地里劳动，真是披星戴月。现在的夜战和过去的夜战不同，过去我们命令群众干，现在完全是群众自愿，这个变化也是很大的。如果我们继续贯彻十二条，宣传贯彻六十条，彻底退赔，继续转变作风，深入调查研究，了解情况，方法正确，那么农村形势、群众情绪还会大好起来的。但是必须看到，现在群众的情绪还是不稳定的。首先是群众的生活，仍是低标准、瓜菜代，这种情况还需要一个相当时期才可以改变。其次，干部作风是否完全转变了呢？应该说只是刹住了“五风”，但在干部思想上还没有解决问题，还需要进行整风，加强教育，做很多工作，才能够真正转变过来。

为什么现在工作效率还不高，生产秩序混乱？特别抗旱浇麦抓不起来，水井配不成套，绳子、杆子也很少，电动机没零件，缺这少那，这就是工作作风和工作方法还没有得到很好改变的具体表现。命令办事，简单化的工作作风还是很严重的。吴芝圃同志说的对：“克服五风，总得几年。”我看得一个相当时间！不是今天一检讨，明天就转变好了，长葛党委必须率领全体同志在这方面树立一个好榜样，树立一个

调查研究、实事求是，认真执行党的群众路线的工作作风。

## （二）关于退赔的问题

中央十二条政策的中心之一是退赔。事实证明：坚决退赔是彻底反掉“五风”，调动群众积极性的重要政策。自留地要分给群众，占地、占房、平调的一切东西都要退还，并以实物为主。为什么要重视这个工作？因为退赔彻底了，才能取信于民，使群众相信党、相信党的政策的正确性。比如自留地的问题，群众开始是不要的，原因是不相信党的政策，等我们认真贯彻执行政策的时候，群众才会积极拥护。又如食堂问题，到后来有很多人不愿意，但谁也不敢说不赞成，难道不是群众对党的政策不相信吗？不是害怕给他戴“反社会主义”的帽子吗？有人反映“贫农愿在食堂吃饭，中农不愿”。这是假象，吃不够标准，中农贫农都一样，我们要有阶级观点，但是不要抽象的对待，你能说贫农肚小，中农肚大？必须深入调查，根据实际办事，假象的包袱不要随便去背。长葛县的食堂散了80%，卸了大包袱。食堂分散后，我们对群众的生活更要负责到底，不能因为分散了食堂就不管了，这种放松领导的思想是错误的，要注意纠正。

退赔问题要检查，现在的问题是：（一）退赔很不彻底，如机关随便圈地、占地、占房，都退赔的很差。全县机关扒掉民房和公用占房达民房总数的22%，群众没房住，就是件天大的事。生活、生产很不方便，养鸡、养兔、养猪、积肥、种自留地等都受影响，因此，土地、房屋要尽一切力量退赔给群众。太宽的公路，根本不需要的乡村公路，坚决开了种地，将来需要时再修。现在种一年是一年，打一斗是一斗，打一石是一石，只有好处，没有坏处。光和尚桥公社境内占群众的土地就有900多亩，这还像发展农业生产，建设社会主义的样子吗？我们要勤俭办社，勤俭办一切事业，乱干一气是不行的。（二）平调群众的家具，退实物太少，机关学校退的也不彻底。平调群众的家具，是群众的，不是我们的，一定要退回去，这样群众就高兴了。群众的东西必须退赔给群众，不这样做，就是退赔不彻底。（三）作价不合理。如一间房子作价十二三块钱，是盖不起来的。如果一间瓦房赔给20元，连砖瓦也不够。什么叫合理作价？我的意见凡是折价所付的退赔款，一定要能买同样的东西，否则就不合理。（四）退赔的决定不大，而且越是上级机关越差，公社以上机关凡是应该退赔的，都必须下决心退赔。问题是国家多一点好？还是群众多一点好？我的意见，特别是现在还是群众多一点好，反正是两头，一头多了一头就少了，现在应该是群众多一些好，何况平调的东西本来就是群众的，今天群众的东西多了，将来国家的东西也就会多，只要群众有了东西，何愁国家没有东西呢？我们要辩证地看这个问题，这两年国家的东西多，群众的东西少，日子就不好过。要知道，东西就是那么多，看放在哪里合适。个人、集体、国家的关系一定要处理好。现在群众经营自留地的积极性很高，耕种得很好。有了这个积极性，继续贯彻党的政策，也就可以把集体生产搞好。十二条政策下达后，农村里养猪、羊、鸡、兔多了几倍。所以，只要彻底退赔，继续贯彻十二条政策，这个积极性还会更有效的调动起来。

## （三）整风整社问题

社队规模这里已作出了一些调整，必须把应调整的继续调整，现在是下动上不动，麦收前先把大队、小队的规模调整好，集中搞它十天、半月的时间就差不多了。先动队，后动社，公社规模放在麦后调整是比较合适的。

大队、小队规模适当划小，便于生活，便于生产，好处很多。至于公社一级的规模大小，还可以研究。我看平原地方公社的规模可以适当大一些，多几个大队，只要改变作风，方法对头，同样可以做好工作。将来设区不设区，我的意见在平原不设区也可以。设了区，麻雀虽小，肝胆俱全，还得搞一套机构，这部长，那干事，什么助理员呀，有了机关就是一个衙门，增加层次，编制很多干部，长葛县是否可以采取工作组的办法，设它三五个人管几个公社。这个组织不是一层机构，也没有别的权利，只是贯彻党的政策，督促检查，总结经验，交流经验，实行县委的集中统一领导，按照这个办法，可以先试一试，搞不好再改。

分队的时候，要有充分的准备，凡是公社没有批准之前，原来的生产大队对各生产小队要继续负责。

如和尚桥宗寨大队，一个划了三个，因为事先准备差，有些问题还未来得及处理，不管就乱了，要有破有立，最好是先立后破，边立边破。因为一个对的账目，没有十次、八次是算不清的。如副业、牲口、农具、仓库、债务等，必须先成立一个处理委员会，负责作好处理工作。同时新成立的队还要组织一个生产委员会，一个生活福利委员会，分别管好生产、生活。分队工作也是发动群众的过程，不能光由上边去搞，而是要发动群众来搞。在发动群众的基础上划队，使群众知道为什么划。你光说便于生活、生产，群众不知道是不行的。不发动群众参加，只是形式地划分，队虽成立了，但是问题没有解决。因此，在分队的同时，必须把一系列的问题，如三包一奖、四固定、分配制度、劳动生产管理等，一个一个地解决好。所以，分队的过程，又是贯彻“按劳分配”原则的过程，不是一个简单的行政组织工作。还要把原来高级社时行之有效的管理制度和工作经验，加以总结，恢复起来。要立一套章程制度，使工作走上轨道。总之不能简单化。同志们必须明确，公社化是在高级社的基础上发展起来的，现在仍是社会主义的初级阶段，是生产大队为基础，三级所有，并非社为基础，不能把高级社的经验忘记了。

#### （四）公共食堂和群众生活问题

食堂分散是有好处的：（一）分散后，病人少了，人的体质恢复的很快；（二）原来办食堂的劳动力减出来投入生产，长葛县过去办食堂的劳动力占30%左右，有的占到40%，这么多人不生产，光为生活，生产怎么能搞好？（三）可以减少煤炭供应，缓和运输力；（四）可以减轻干部对食堂的负担；（五）可以发展家畜家禽。因此，对食堂要采取坚决态度，只要群众不愿办，就不办。至于农忙食堂办不办，也由群众决定。王庄的小队长说：“农忙时，社员可以两头在家吃，中午各自带馍到地头集体做菜。”我们一听，认为这个办法也可以，后来和群众商量，他们说中午光搞点茶水就可以了，菜馍都由自己带。这样照顾群众的意见不很好吗？以后有些单身汉或者家里没人做饭的，可以三家两家在一起搭伙，找一个年纪大一点的妇女做饭，付给她一些报酬，还可以养些猪、鸡。还可以办企业食堂。总之要方便群众，完全由群众自愿。

过去办公共食堂是全力以赴，但分散以后，不等于不管群众生活了，相反的，应该更好地关心群众生活，帮助群众解决生活困难，比如：（一）帮助群众解决炊具，如大锅、小锅、砂锅等。禹县那里砂锅很多，你县的商业部门可以去订一批货，方便群众。（二）吃菜问题，食堂菜地仍归小队集体所有为好，不要分给社员，多吃菜可以少吃粮食，有了菜等于有了粮食，所以生产队要把菜地管好。现在一人一斤菜，按人口分配，先记账，后结算。秋季如果粮食丰收了，蔬菜供给还是一个重要问题，如果不能丰收，离了菜还是不行的。因此各地要抓好蔬菜生产，每小队都要作出增加蔬菜生产的打算，把菜地的水井和其它设备搞好，多一些菜地不要紧，将来粮食丰收，菜地可以种一些高级菜、商品菜，供应市场，增加收入，也可以改善生活。同时，还要作长远打算，准备秋菜的储备和加工，保证今冬明春每人仍能保持有一斤菜的供应。这一点切不可忽视。要把秋菜的种子、肥料、水井、菜地等都准备好，将来就可以不靠天，靠人浇水种菜，这一点如果抓好了，冬季生活上就不会被动了，可以腾出手来做其它工作。（三）粮食问题：一是卖粮手续要简便，群众要求到粮站直接领粮，这样既可以减少损耗，又可以减少许多麻烦。二是品种不要太杂，一斤这，一斤那，太零碎了群众没法磨。三是发粮的时间长一些，最好是一个月发一次，少数不会过日子的社员可以五天、十天、半月发一次，以便加以控制，避免超过。四是夏收农忙时期，口粮标准可以适当提高，特别是劳动力要多吃一点。同时，粮芋比例要适当搭配。在县、社范围内自行调剂，如果芋干过多，可在麦收后适当搭配，以免降低标准。五是现在劳动所得工分的分值太低，抵不上买粮的钱，如何提高工分的分值，“三包一奖”和分配制度等问题都要研究。总之，要使社员劳动所得，除口粮外，还有点余钱。

#### （五）归根结底，是大办农业、大办粮食问题

现在干部、群众关心的是粮食问题，整风整社一切工作的最终目的是增加生产，多打粮食。风调雨顺要吃好，不风调雨顺也要吃好。这个问题什么时候也不能忘掉，否则改变农村面貌就要拖长时间。这个问

题现在就要提到议事日程上来，而且要有具体计划，行动起来。长葛有 110 万亩耕地，水地只有 20 多万亩，尽最大努力浇水抗旱达到 30 多万亩，如果在三年之内，增加灌溉面积，争取每人有一亩水浇地，那就不怕了，天再旱也能够保住口粮。各公社都要作出规划，在作规划的时候不要浮夸，不要幻想，不要瞎指挥。整风后反了“五风”，规划就要订立在积极可靠的基础上，像坡胡、和尚桥公社，在几年“大跃进”的基础上，有计划地把农田水利建设搞好，扩大灌溉面积，可以做到全部水利化。但是不要搞大水库。多挖水井，以小土井为主，中型的劳力不出社，小型的劳力不出队，利用农闲发动群众讨论，开展群众性的水利运动，群众一定会拥护。这样到 1963 年争取每人有一亩水浇地，丰收也就有把握了。当然，各个公社可以有不同的规模，有的社多一点，有的社可以少一点，根据实际情况，提出本社的规划。如果积极努力，三年就会大变样，甚至明年就可以发生变化。不管整风也好，整社也好，“三定”也好，都是为了发展农业纲要四十条，把我们的农业办好，你们对于这个问题，可以拿出半天的时间讨论讨论，只要有决心、有办法前途很大。希望长葛县全党全民积极努力，为大办农田水利，大办农业，大办粮食而奋斗。

#### （六）工作作风和工作方法问题

最后，讲一讲工作作风和工作方法。据我了解，有些公社虽然“五风”刮的严重，但是也有个别小队能够顶住“五风”坚持下来，个别单位，比如宗寨大队的敬老院就办的很好，这些好的典型为什么能够在“五风”中长期存在，他们的经验就值得很好地加以总结推广。这些经验用不着到外地去学习，就在我们跟前，只要认真调查，恐怕每个公社都有自己各种不同类型的范例。他们为什么能够办好？主要是从实际出发联系群众。从这些典型事例中，可以学习很多有益的经验，所以今后办事没有可靠根据的不要干，不要随便提出不切合实际的要求，必须切实反映群众要求，切实反映客观实际，一切决定都要事先调查研究，不能凭主观推断臆想，不能光看现象，要看本质，要看出现在是个什么情况，将来有何结果，群众有何反映，问题如何解决，学会实事求是，一切经过调查研究。在调查研究过程中，要注意：1. 要置身于群众之中，使群众把你不当外人，不是什么干部，什么领导，而是把你看作和他一样，看成是自己人，是他的朋友。自己要把自己看成是普通劳动者，是群众的一员，不是站在群众头上，而是要和群众在一起商量办事。2. 确实给群众办事，认真解决群众切身困难。各级党委和每个党员，都要在一定的时间内，给群众办几件好事，并以此来检查自己，及时地听取群众的呼声，群众的要求，和群众通气息，共呼吸，同命运，我们的行动必须符合群众的要求，不能违背群众的意志，这样才能在群众中扎下根子。和尚桥公社用豆腐渣换王庄的红芋叶喂猪，这是一件不好的事情，一定要查一下，给予纠正。合乎群众利益的事就办，不合乎群众利益的事就不办，违背群众利益的就要批判，批判从严，不打不骂。3. 去掉官僚架子，勤学勤记，艰苦朴素。群众说的好：“眼过千遍，不如手过一遍。”不要一不听，二不记，否则就学不到什么东西。有些事情还必须亲自参加进去，才能弄清情况，并且要随时研究，随时分析，集中几种意见加以比较，才能辨别正确的和不正确的。还要及时总结经验，得出正确结论，不要学“猴子掰包谷，掰一个丢一个”，要不断积累经验，丰富经验，这样，好的作风才能逐步地树立起来。

再谈一下集体领导问题。是个人领导还是多数人领导呢？一定要集体领导，个人领导是错误的。党委领导一定要树立民主集中制，第一书记要把大的事情拿到委员会上去讨论，发扬民主作风，让大家充分发表意见，考虑成熟后，再作出决定去执行，不是第一书记说了算。如果交换意见不充分，问题讨论的不透彻，当然也就会解决得不好。因此，作风要改，要学，不能怕麻烦。革命工作就是麻烦。过去刮“五风”的时候不麻烦，但是最后搞出了大麻烦。根本的一条是没有党委的集体领导，而是个人决定独断专行。过去长葛的吕炳光和禹县的刁文就是这样，他们就是不民主，重大问题不讨论，他说的算，别人说就不行，那叫什么党委，什么集体领导呢？今后，一定要发挥集体领导的作用。任何工作，要走群众路线，向群众宣传，让群众讨论，但也不是天天开大会，现在的许多会，既没有好好宣传，也没有认真讨论，以后一定要加以改变。群众开会最少 30 分钟，最多不超过一个小时，可能 30 分钟的会群众还多记住一些东西，而

半天、一整夜的会可能什么都记不住，因为时间长了，都打盹睡觉了，群众是在劳动间隙来开会的，我们一定要爱惜群众精力。干部讲话一定要事先有准备，不要讲话不沾边，占去过多的时间。

最后谈一下改进机关作风问题。现在军队有个规定，师以下不写文字报告。地方虽然不同，但是县和公社一级也要少写，公社以下可以不写，各级会议表报、电话会议都要精简。发那么多文件，不仅作用不大，而且浪费劳力。有时发的文件内容有错误，发了还不如不发。同时，不要搞那么多的洋格式，陕北群众一句话“科学化，解不下”，搞的东西一定叫人能懂，不懂搞那干什么？越多越看越糊涂，越糊涂越不起作用，实在说还是精简一些好，不要那么复杂，办了事就行。

要艰苦朴素一些，尤其在今天，要发扬我们党的优良传统，生活要和群众相协调，不能特殊，现在群众生活不好，不要悬殊过大。要恢复我们在土改时期和合作化时期的实事求是、踏踏实实的作风，勤俭建国，勤俭办一切事业。

## 国务院副总理习仲勋同志

### 在和尚桥公社党委会议上（有部分县委委员参加）的讲话

（记录稿未经本人审阅 1961年5月12日上午）

这次来长葛已经有一个月零两天了。我们主要是向你们学习，一个多月的工作给我们的帮助很大，这话可以不讲，因为都是党的工作，没有谁帮助谁的问题。但还是要说，主要是靠你们的积极帮助，离了你们没有向导，两眼摸黑，就不知道怎样工作。有些知识你们懂的多，特别是农村工作，虽然全国都有农村工作，但各地不同，生活习惯有很大区别，不摸清楚就很难工作。如果总结这一段的工作，头半个月钻不进去，这主要是情况不熟悉，语言不通就发生困难。但在你们的配合下，加上我们的努力，就好些了，可以更好的接近群众。和群众熟悉了就没有隔阂了。有个社员问我：“你来过这没有？你们是参观团？你们是北京来的？你们咋这样好？不像过去的参观团，汽车一来都得去欢迎，不去就推你去。”我们和群众接触没有不满意的，没有不称好的，这不是对某些具体人讲，而是群众对党的态度改变了。自留地、食堂、饲养家禽家畜等政策兑现了，粮食标准吃够了，可以活动些了，对党的态度很好，这是一个很大的变化。现在群众的生活并不好，特别是在低标准的情况下，群众和党的关系还这样好，是不容易的。所以一切工作都要依靠群众，贯彻党的政策。群众基础好，群众积极拥护党的政策，这样的群众热情要爱护，不要以为就没有问题了，可以疏忽大意，随便乱来了。正因为群众积极拥护我们，我们就越要谨慎，做更多的工作，来巩固这种情绪，现在粮食标准很低，起码得二年，有的地方得三年，长葛今年还不能摆脱低标准，秋后也吃不够一斤，还需要抓瓜、菜代（就是粮食够吃了也要瓜、菜代）。一定要做好工作，否则，如有困难，再发生问题，群众情绪还会有波动。所以干部作风问题就十分重要。现在“五风”仅仅是控制住了，反下去了，然而新的作风，实事求是、联系群众的作风，在有的干部身上还没有树立起来，如果不及时整顿，还会实行强迫命令，发生问题，也会影响群众情绪。如县委办公室转发和尚桥公社的那个文件就是个很好的例子，当时我找了办公室付主任，指出了文件上那几条不对，如偷麦一斤罚一元、扣口粮一斤，就不能如此。文件上只能笼统的提一下，有奖有罚的原则就可以了，至于具体办法可以由群众自定。依靠群众什么问题都能解决。有些干部不依靠群众，就叫民兵都去也不行，根本问题是群众自觉起来，互相监督。护麦应抓好两条：（1）宣布群众的口粮吃多少，可以使群众定心；（2）依靠群众，发动群众。如果发生了问题，就开群众会，偷麦的人自我检讨的好，保证不再偷麦，而且还要监督别人，就可以不罚，再不改再整，那时你就有理了。光凭采取简单的行政处理是不行的，如果运用依靠群众的工作方法，

就会把坏事变成好事，通过实例教育群众，这样做比处罚更厉害，更有意义，处罚没有意义，弄不好还会出乱子，会死人（涓川罚的赔不起连偷麦的人也跑了）。这次县委转发和尚桥公社的那个文件，公社党委没有讨论，据说是办公室主任搞的，办公室主任权利太大了，不经过第一书记同意就乱发通报是不行的。重要文件一定要经过第一书记看过，看过以后，即是几个字也不能随便乱改，这样是违犯纪律的，要改也要经过同意，下边不准乱发乱改，不然乱发通报是会出乱子的，关于护麦奖励，规定每亩护好的奖三至五角，另加十至十五个工分，全县几十万亩麦，这得花多少钱，有没有钱给？我个人的想法是不要给钱，看好了给点麦子，也不要太多，这比钱作用还大，这些问题都值得考虑，任何干部光发命令不考虑后果是不行的，不利于党的政策，不利于群众的事不要干。

县委转发的增福庙公社关于肥料问题的那个文件也有问题，那个文件里规定：一人两车肥（2千斤），大人、小孩都那么多？有多少牲口，有多少厕所，能积多少肥？这个账算了没有？这些肥料要求麦收前送到地里，现在离麦收只有半个月了，能不能做到？文件上还说开展“七查七找”，谁去查？谁去找？让群众讨论了没有？县委如果把这文件当作坏典型转发下去，那是有指导意义的。但是却当作好文件转发了，这是错误的。也反映了领导作风问题，应该以此吸取教训，下决心改。否则上边乱下命令，下边怎能作好，将来发生问题，如何追查责任，所以作风必须整顿，不然群众情绪还会变坏的。

“地、富、反、坏、右”弄清楚什么是“反”，什么是“坏”，标准是啥？把右派和地、富、反、坏一起开会的作法是不妥当的，这是不利于对右派分子的分化、教育改造的，应当让他们和群众一起开会，以便群众更好的监督他们。现在群众情绪还不十分稳定，很多政策没有很好贯彻，如退赔是中央十二条的中心之一，退赔主要是：土地、房屋、牲畜和家具，过去大办水利的劳力可以不算，那是有收益的。退赔搞的很不彻底，主要是实物少，只占退赔的10%。王庄一个妇女去中学几次认她家的水缸没有给，以后退给了她高兴得很。桥南、桥北大队退赔的很差，桥南一分四下迁到外村，房子都扒了，问题没有得到解决。县上决定将县办机械厂的房屋退给群众，而厂里却把门拆了，这样叫群众如何去住？工厂的党委书记为什么没有负责检查？象这样的事抓几件抓到底，下次他就不敢这样干了。如若不管，将来错误会更多。我们必须重视，这就是政治责任心，对维护群众利益的事不能不管，必须抓到底。

群众住房问题解决了，群众生活也能得到很好安排。生产干劲也大了，也能养个家畜家禽，能够安家过日子，不然问题很大。王庄的问题和经验，要很好总结一下，对房屋退赔问题，要下决心逐步解决。（1）能退赔的地方要坚决退赔；（2）暂时不能修的以后要修；（3）房屋的木料可作价退赔，麦后再修，最迟明年修完。这个你们和尚桥公社党委会要作个计划，算一下账需要多长时间，不然你没有采取措施，又不落实群众就不放心。苏清莲同志在桥北和群众谈话，群众都走了，原因是盖子没有揭开，群众有顾虑。王庄群众就不怕，但王庄附近的群众却不敢。桥北大队盖子没揭开，群众反映五个干部都有问题：（1）支书贺根旺几起几落，他说：“要说和尚桥的人坏，我比别人还坏”。（2）原大队长现会计主任胥殿卿是个商人，富裕中农，开过麻绳铺，干过伪兵。（3）现任大队长张书珍，原涓川公社行政秘书，过去是国民党员，受过集训。（4）民兵连长田方顺，打人、搞男女关系，作风流氓。（5）副大队长刘春法是从新华书店派的，富农成份。四个小队长两个群众意见很大。因此，群众害怕，不敢讲话，这是很重要的问题，是政治问题。群众对这样的领导怎能相信？怎能依靠？党委对这一重要问题，要认真讨论，不要搞另碎事。这是在公社门前的大事怎么不去搞？

政策不很好贯彻，群众有顾虑，主要是干部问题，这里的干部没经过整风，本身有毛病，只换了张三、李四，有些违法乱纪分子又去了。

这次县委抽回来九个人组成一个工作组，我问他们：“你们当中有打人的没有？”其中有一个大夫说：“没有”。可是，这里边有一个吕小五是原来的段庄公社党委书记，表现得很不自然，据说他打人很厉害。以后于之仁同志叫换了他。这些人未经过整风，怎能去工作？领导核心没有形成，虽然说有一个领导班子，但群众不拥护，不是麻烦更大了。

社党委的领导，作风要力求转变，我提议，社内干部关门三、五、七天，根据干部作风问题进行整风。不误事，收获会很多。根据问题列入日程，展开讨论，大鸣大放，不要贴大字报，小字报也可以，最多有一个礼拜的时间就可以了。既作为整风试点，就要通过整风改变一下作风。

要鸣放，问题很多，桥南桥北就在门前，问题多，说明领导有问题，桥南队，按劳力的粮食标准，从中扣去一两作为多劳多得粮，这个办法不好，别的地方的群众都不赞成，为什么那里还要执行？本来就是低标准再扣一两群众不赞成。这不是小事情，为什么离公社很近反而没人管？

宋丙寅在杜村寺搞抗旱浇麦，群众主张土法浇水，他一定要搞柴油机，结果用了三十二个人，花了四百多元。只浇了一亩半麦。不仅没有解决问题，还出了新问题，是否还有别的问题？只要工作深入，问题还会发现很多。

建议你们，把这些问题好好总结一下，可以在家鸣放，但不准动手，不准扣帽子，使干部无忧无虑地鸣放，先整风，把主要干部整一下，那几个是主要人先来一下，摆问题，总结经验，批判错误。哪些对？哪些不对？是非明确，而后再在大队内整风。

我们的缺点，刚来到时没有很好的和你们结合起来，现在要和你们一起研究。

我就要走了，留下一些人。和尚桥很好，估计六月初我还会来。在这里的人，由于之仁同志负责在和尚桥公社搞，成立一个整风整社工作组，张汉英同志专管全县工作，有于之仁、侯亢、张继增、孔宪瑞、郝本江成立五人领导小组。于之仁同志担任组长，搞个试点。如何试点？如何推广？办法可以研究，或者由各公社来个人，回去传达。先公社关门整风。搞好后再推广。中央、地、县一起成立五人小组，开会一起开，开始先由宗砦、王庄、大路张、桥南、桥北、樊楼、杜村寺七个队作为重点，其他可以分批分期进行。全社现在四十八个队，先搞七个也可以，大体时间，解决什么问题具体安排一下。

党委第一书记有些日常事务可以由别人去做，如商店物品分配就可以叫其他人去干，不要什么事都由党委书记管，越忙越不是好方法，忙的不能想问题，丢了大的，抓了小的，不能真正解决问题，要有时间，脑子里可以考虑问题，文件要少发，电话会议要少开，日常事务要少管。县也是如此，有些业务可以由县人委提出办法，经县委批准后，交人委去办，公社的一些大问题还是党内先讨论，而后再叫管委会贯彻到群众中去。

要总结一下分片包干、驻队干部的经验，这办法究竟是好还是不好，党的领导是集体领导，这样一个人包一片，是值得研究的。如楚西西同志很好，深入田间，很辛苦，但队干部有依靠思想，公社干部可以下去检查，必要时，可以汇报、讨论，可以不用以驻队形式。你们文件上常写政治挂帅，实际上没挂帅，灵魂不多，思想少，而是事务主义挂帅，实际上没有挂帅。

和尚桥公社很好，孔宪瑞同志作风谨慎、细致，但靠个人不行，必须搞好集体领导，把集体领导搞起来，民主集中制，走群众路线，就很有希望。

## 长葛县秋季生产和群众生活以及粮食的情况

仲勋同志：

这次到河南长葛县，着重调查了精减人员、手工业和商业等工作，已整理了专门材料。根据你的指示，还对秋季生产和群众生活，以及粮食问题做了些调查，现简要汇报如下：

（一）秋季生产问题。虽然伏天大旱，还可以争取一个较好的收成。我七月十一日到长葛，那时刚下了透雨，秋禾茁壮。早秋高粱、玉米、谷子已结实，好的一亩可收四、五百斤，一般的也可以收三百斤上下，早红薯一亩可收二、三千斤。晚秋谷子、豆子、红薯幼苗生长的也很好。当时县委估计，全县70多

万亩秋田平均亩产 160 斤（偏低），总产可达 1.25 亿斤。

可是，从七月初下了雨，整个盛暑三四十天没有下雨，伏天遭了一场大旱。直到八月三日才又落了一场透雨。县委估计减产 25%，据我到八个公社（全县十一个公社）观察，可保八成收成，每亩可收 130 斤上下，总产还可达到一亿斤。如再种些荞麦，还可以多收一些。

长葛县能够把重灾减轻，是因为贯彻执行十二条和六十条比较好。坚持了粮食定购政策，“三包一奖”兑了现，全县 70% 的生产队，这些队的 90% 的户吃了超产粮。自留地分得很好，家庭副业发展的快，等等。因为广大群众积极性高，今年早秋晚秋都种得早，种得好，缺苗现象很少。经营的也好，没有草荒。抗旱劲头大，在天旱水少的情况下，全县还可浇 15 万亩。今年种的高粱、谷子等耐旱作物多，加上早秋玉米和红薯，全县有 20 万亩秋田，可保证较好收成。

（二）粮食问题。按八成收成计算，日子可以过得去。因为干部思想和粮食工作上有问题，才发生了差额。全县粮食账的大数是：70 多万亩早晚秋粮食作物，每亩可收 130 斤，总产为一亿斤。留种子 686 万斤，饲料 780 万斤，征购任务 1746 万斤（上交 650 万斤，城镇人口用 600 万斤，农村销售 400 万斤，机动粮 96 万斤），尚留 6788 万斤。全县农业人口 46 万，按省委规定每人 165 斤的指标，共需 7590 万斤，差额 802 万斤。

差额怎么来的，如何解决？我们调查研究的结果：（1）减少城镇人口，去掉宽打数量。全县非农业人口 13384 人，每人每月按 27 斤计算，全年共需 434 万斤，九个月只要 325 万斤，却算了 600 万斤，多打了 275 万斤。全县可减少城镇人口 5500 人，九个月内国家可以少供应 133 万斤。两项合计为 400 万斤。（2）农村销售的 400 万斤可以大量压缩。比较好的解决办法，是公社和生产大队包干，从超产粮和储备粮中，等价交换，加以调剂。全县夏收后，生产大队和生产队共有储备粮 360 多万斤（内有去秋的积存）。秋季有 70% 是余粮队，至少可抽储备粮 150 万斤。连同旧的储备粮约有 400 万斤，可拿出 200 万斤调剂。今年夏季，王庄生产大队原要统销粮 1253 斤，后从超产粮 8066 斤中抽出调剂，该队从缺粮队变为自给队。这个经验可以推广。根据我的了解，全县十一个公社中，有九个公社可用自己以余缺调剂的办法解决。全县 625 个生产大队中，秋季余粮队 443 个，占 71%，自给队 42 个，占 7%，缺粮队 140 个，占 22%（偏多），有一半以上的生产大队可以这样解决问题。全县农村统销任务，至少可以减下一半来。（3）向丰产的生产大队协商多购一些。长葛县的经验，只要增产就可以增购。今年夏季遭灾，减产四成多，按三定征购后，自给不了。后来同余粮队协商征购了 49 万斤，解决了问题。广大群众的意见是，“三定不要变，不能水涨船高；丰收了可以协商多购，支援国家，这是我们光荣，不要把两件事混起来”。事实上协商多购的只是少数丰收的余粮队，并不影响定购政策。（4）全县有机动粮 96 万斤可以补缺。

以上，减少城镇人口用粮 400 万斤、机动粮 96 万斤、农村少销 200 万斤，再协商多购 110 万斤，共 806 万斤，问题就解决了。就这样长葛的粮食仍然留有余地。我在长葛看到，估产偏低，报灾偏重，多报人口，少报地亩的情况，各个公社都有，大家也都承认，其目的就是多留少购。因之，必须教育干部，城乡兼顾，照顾全局；承认差别，互助互济；精打细算，厉行节约；完成征购，渡过难关。

（三）农村生活安排问题。农民生活仍然是困难的艰苦的，但是比起去年和今年春天好多了。夏季因为减产，三个月的口粮指标，余粮队每人平均只有 60 斤，加上自留地、超产粮，有少数队吃到 80 斤。全县有三分之一的生产大队缺粮，每人只有 50 斤，每天只有半斤，只能吃三顿稀的。今年秋收按八成计算，九个月每人留 165 斤，加上自留地和小片开荒的收入（根据典型调查，自留地每人平均 44 斤，小片开荒每人 3.8 斤，少算一点，两项只按 40 斤计算）每人可到 205 斤。长葛县自留地大多数分在村边井旁，虽然每人只有一分多一点，却可以收到三、四十斤粮食。群众说：“天再早也有三四十斤保命粮”。个人开的小片荒地（不算房前屋后的）全县约计 2.5 万亩，每人又可以收几斤。这样，缺粮队每人每天可以吃到七两多（新秤），自给队更多一点，余粮队加上超产粮，每人每天可以吃一斤上下。城镇人口仍保持平均每人每月 27 斤。

长葛的副业搞得也比较好，根据典型调查，只猪、羊、鸡、兔四项的收入（按一般的价格计算）一年每户平均收入154元，每人32元。货币工资每人每月还可以收入二三元。

从长葛的情况看，只要政策贯彻得好，兢兢业业、踏踏实实做好工作，绝大多数群众的生活可以过得好。全县有三年时间，可以基本上恢复到1957年的水平。目前工作主要是抗旱保秋，种萝卜和荞麦，大力积肥和割草，争取一个好的秋收和秋种。精简工作，恢复手工业和供销社的工作拟在秋前做好。只要继续把六十条贯彻好，手工业和商业工作再跟上去，今冬和明春长葛的经济将会有个较好的恢复。明年夏季再有个丰收，难关基本可以渡过。

值得注意的是干部作风转变的慢。“五多”虽减少，但是赶任务和忙于事务的现象，还没有根本解决。调查研究工作和群众路线还没有认真树立起来。基层干部中强迫命令的现象仍然严重。县委虽三令五申，还不断发生打、骂和处罚群众的事情。县委准备在短时期内，好好把退赔和群众路线问题解决一下。

因为时间短，有些问题观察得不深，甚至不妥，只能供你参考。

赵守攻

1961年8月7日

附：长葛县精减职工减少城镇人口；恢复手工业；恢复供销社等调查材料三份。

附件一

## 河南长葛县精减职工 减少城镇人口工作的调查

（一）长葛县几年来各项事业的发展有很大成绩。但是由于战线拉得太长，职工和城镇人口有很大增长。1957年底全县职工8786人，城镇居民2645人，共有非农业人口11431人。1960上半年曾到26277人，增加了一倍以上，经过数次精简，到今年五月底还有职工12081人，城镇居民1303人。目前无论是国家机关或企业事业，机构臃肿、人浮于事的现象仍然严重地存在着。

首先是工业战线太长了。1960年底，县、社工业的职工曾到一万人上下。现在县办的还有13个厂，1968人。除了化肥、造纸、电厂和毛绒厂外，其余都是小手工业。全县11个公社，现在共有大小73家企业，有职工2474人。这些企业实际上是一些铁、木、竹、皮和油、粉、醋、豆腐等小手工作坊。

文教战线也是太长。全县十一个公社就有15所中学，学生5655人；另有民办中学18所，学生2598人。199所公办小学，学生56831人；另有民办小学104所，学生10578人。全县共有中小學生75662人，约占全县47万多人的16%。由于学生太多，老师力量跟不上，有许多教师不称职，有的年龄太小，晚上还尿床。目前在公办小学的1324个教师中，有30%是完小毕业生。教师质量之低可见一斑。

商业方面也增长太多。商业局系统的企业事业单位共有318家，职工1525人。他们也学大城市的样子，设了许多专业门市部，多数又在城镇和公社所在地。浪费了很多钱，群众买东西又不方便。也有些多余的机构，如冷冻厂自1958年建厂以来，就根本没有过冷冻任务，39个人闲着没事做，每月还要借款发工资。

国家机关和人民团体，虽然经过几次精简，至今县级机关还有557个工作人员。有不少单位实际工作很少，只是为了上下对口而设的。如计委、经委、财委、科委、农委、物资局、档案科等。劳动、人事、民政原是一个科，也是因为对口，分设三个科，人员增多了，事情却还是那些。文教局下面也设了六、七个科，有的没事做。每个公社还配备了三个“扫盲专师”，也没事情干。

总之，从长葛县的情况来看，这几年来，县、社（主要是县），不仅设了一些无事机关，而且做了一

些无利甚至有弊之事。县、社两级不仅可以大量减人，还须实行简政。

县委精减职工、减少城镇人口的初步方案共计减少 4585 人，其中职工 4435 人，城镇人口（职工家属）150 人，列表如下：

数目 项别 系统名称	1960 年 底实 有数	1961 年 1 至 5 月份 已精减数	占 60 年 底的%	1961 年 5 月底 实有数	计划再 精减数	占 5 月 底的%	计划 留数	
总计	19141	5757	30.7	13384	4585	34.7	8799	
工交	5376	2836	52.6	2540	1276	50	1264	
财贸	2066	196	9.5	1870	400	15.8	1470	
农林水气	683	8	1.17	675	445	66	230	
文教卫生	2918	391	13.4	2527	450	16.4	2077	
社办企事业	4397	1923	43.6	2474	1500	64.67	974	
国家机关 人民团体	1402			1402	264	18.8	1138	下放干部 412 人，共 1402
城镇居民	1534	233	15.84	1301	150	10.6	1151	精减下去的是职 工家属。
外地在本县 所办企事业	765	170	22.22	595	100	16.8	495	

我们研究之后，觉得还不够彻底。（1）社办企业有些可以下放的还没有下放。如各公社运输站的架子车（人拉）应当全部下放给生产大队，只此一项就是二百多人。此外，县、社留下的工厂中，人员都还多。县、社企业再减 550 人是完全可以的。（2）文教战线还可压缩。中学只留县办的三所中学一所师范，但学生人数还太多。中学生中有将近五百多人，由于家中劳力少、人口多，需要国家长期补助，可以动员一部分回乡。今年招生计划是 780 人，可以减一半只招 360 人。减少一些学生（学生不在国家编制之内）不仅可以减少粮食补贴（每人每月补贴 10 斤上下），而且可以减一部分教职员。初级小学都可以逐步下放给生产大队去办。教职员可以再减一百多人。（3）国家机关人民团体还可以再减一些。如县委计划增设的财贸部、农工部、工业部都可以不设。因为掌握政策有书记处，干部管理和思想工作，有组织部和宣传部。县人委都有专业机构做日常工作。县委增设专业部门只是加人增事务，县委既不能集中精力，做好主要工作，又代替了政府的工作，有什么好处呢？原拟增设十个区，编制 209 人，现在不设区了，既减少了人，又减了层次。这样，国家机关、人民团体至少还可以再减 250 人以上。经过精打细算之后，在原方案的基础上，全县再减少职工一千人上下，一共精减 5500 多人是完全做得到的。

从长葛情况看出了县、社两级精减职工和减少城镇人口的好处是：（1）每年可节省国库粮食 220 万斤以上。（2）可以大大减少人浮于事和克服官僚主义作风。（3）可以提高工作效率和企业管理水平。（4）可以充实基层干部，加强农业的劳力。（5）可以改变看不起农村，不愿搞农业生产，只想到城市当干部的风气。（6）可以促进退赔工作。

（二）长葛县委在精减职工、减少城镇人口的工作中，采取的措施，我们觉得是好的。（1）以县、社办的企业为重点。这些企业的职工占职工总数的 40% 左右。这次可以精减的职工约占全县精减总数的 60% 以上。精减之后，县、社仍然保留了工业的骨干，还可以提高企业管理水平。同时又有利于手工业的

发展。(2) 坚决缩短文教战线。全县 15 所中学除留下县办的三所中学和一所师范以外, 18 所民办中学已经停了, 11 所社办的中学, 也拟停办。县办中学的招生名额比往年大大减少。公办的 110 所初小, 全部采取民办或民办公助的办法逐步下放给生产大队办。既可以减少国家粮食负担, 又有利于贯彻党的教育方针和政策, 还可以调整教学队伍, 提高教学质量。(3) 国家机关中实行简政与减人相结合的办法, 下决心拆庙和并摊。(4) 坚决下放一批干部。县以下的机关干部多数都是本地人, 家属多在农村, 可以大量下放回乡参加生产或到生产大队工作。(5) 下放一部分商业机构。供销社恢复之后, 将过去集中在城镇的一部分门市部和职工, 下放到生产大队, 成为生产大队的供销门市部或代销店。既利于工作, 又减少了公粮负担。

(三) 精减职工、减少城镇人口这件事得到广大职工和农民的拥护。有许多生产大队要求干部回去工作, 欢迎手工业工人回队。县办工业的 1199 个新工人未动员精减以前, 就有 150 多人坚决要求回乡, 经过动员后有 700 人要求回乡。国家机关干部, 已有 20 多个自动回乡了。尚有 40 多人要求回乡生产, 有 39 人要求回本生产大队工作。据我们了解, 长葛全县 625 个生产大队中, 可以接受两万人回乡。每个生产大队平均 32 人。因为县委安排农村口粮时, 多打了一万人的口粮, 就是准备给回乡的人吃的。此外, 全县六百多大队夏收后共有储备粮 360 多万斤, 秋收后还可以增加一部分, 又足够两万人一年的口粮。这次全县共动员回乡 5500 人, 加上上边精减回乡的, 也不会超过一万人。上述这些条件和农村的大好形势, 都有利于精减工作。

但是, 阻力也不小。几年来摊子搞大了, 压缩绝非易事。有些同志, 对精减职工、减少城镇人口的深远意义, 还认识不足; 有些同志没有经过艰苦锻炼, 缺乏勤俭办事业的精神; 有些同志有本位主义思想, 不从全局出发; 有些同志怕犯“右”的错误等等。同时, 在机关和企业中, 还有一部分人不愿意回到农村去, 县办企业精减的 1199 个新工人中有 20% 左右的人, 坚决不愿回到农村去。而阻力最大的是“条条不通”。最近省、专、县的各厅局, 都有意无意地表示“减得多了”。如毛绒厂现有职工 250 人, 厂里主动提出减去 140 人, 县委同意, 省、专工业部门一直批评厂的负责干部, 嫌减多了。又如古桥公社党委决定社办企业只留 20 人, 县工业局说翻砂要留, 又留了 20 多人。商业局的冷冻厂三年没事做, 县委决定停办, 专署财委不同意。专署文教、农林部门也曾提出过意见, 嫌压得太多。

根据上述情况, 我们觉得: (1) 必须在干部和群众中进行深入地细致地思想工作, 坚持把工作做细做好。(2) 需要订立一些必要和纪律。如省委最近已决定, 精简工作以块块为主, 意见不一致时, 先按党委决定减了再议。这个办法很好。(3) 对于县社机关的编制, 和企业、事业的设置, 需要很好的研究, 最好省委有一个规定。(4) 今后县、社增设机构和人员必须经过省委批准。

1961 年 8 月 7 日

## 附件二

### 河南长葛县恢复手工业的调查

(一) 根据调查材料, 长葛县的小农具和农民生活用具中 90% 是手工业产品, 而绝大多数又是本地生产的。手工业的原料, 除了铁和煤以外, 其余都是本地农、林、牧业的出产。1957 年全县有 2.8 万多人搞手工业生产, 约占全县人口的 7%, 其中专业工人就有 1300 人。有 24 种主要行业, 生产 565 种产品。全年产值 205 万元, 占全县工业总产值的 87%。有多种名牌产品远销外地, 如张庄风箱、洧川麦铲, 增福庙的钢锉, 疙瘩庙的镑、凿、斧、钎, 大墙周的蜜蜂巢础等等。“长葛绒”更是久负盛名, 现专供出口。

1958 年全县手工业大集中, 把过去的手工业合作社和小组全部并成国营工厂。生产大队的手工业也

都被公社平调去了。这样就把多年形成的农村手工业生产体系整个搞垮了。再加上县、社工厂在生产上贪大求洋，集中大量人力、物力去试制各种大型机械，挤掉了农民急需的农具和生活用具。同时，所有制和经营方法的改变，工人的积极性也受到了影响。因而手工业品的质、量、品种、产值都大幅度地下降。以和尚桥为例：

年	总产值 (万元)	四种主要产品产量				八种主要行业产品品种
		木铍 (张)	风箱 (个)	席 (条)	锄头 (张)	
1957 年	37	5100	16400	215000	571	446
1959 年	19	120	0	1580	121	105
1961 年 上半年	11	50	215	965	176	73

每件农具负担的耕作面积越来越大：

和尚桥 公社樊 楼大队	犁		耙		耢		大车	
	数量	每件负担 耕地 (亩)						
1954 年	77	47	59	61.3	46	78.7	69	52.4
1957 年	73	50	57	63.5	42	86.1	65	55.6
1960 年底	35	103.4	38	95.2	19	190.5	36	100.5

目前全县缺主要小农具 28 万多件。和尚桥公社谷马生产大队小农具缺少 49%，生活用具缺少 36.4%。有的三个劳力只有一张锄，谷马生产大队第六生产队 28 户只有一只桶，还有两户合用一把勺的……。

中央的十二条和六十条政策下达后，生产大队的手工业生产有所恢复。如和尚桥公社的 48 个生产大队恢复了 27 盘烘炉，木业和编席业也搞了一些，但是远远不能满足群众的需要。因此，改变手工业生产的所有制，恢复 1957 年的生产布局，便成了当前迫切需要解决的问题。

(二) 恢复手工业生产的关键问题之一是下放县、社工业。长葛县的县办工厂有发电厂、机械厂、毛毡厂、造纸厂、化肥厂、化工厂、轴承厂、被服厂、木工厂、印刷厂、钢铁厂、石灰厂、农具修配厂等 13 个，共有职工 1968 人，这些工厂除了发电、机械、毛纺、造纸四个厂机械化程度较高外，其他各厂都是由原来的手工业合作社、组拼凑起来的，名为工厂，实际上还是手工生产。如农具修配厂的锻工车间还是三两人一盘烘炉，叮叮铛铛地抡锤打铁。这些厂的产品也是“大杂烩”，什么都有。如化工厂，生产有鲜蘑菇、酒、皮革、肥皂、墨水、浆糊、粉笔、雨伞、蝇拍、麻绳等。因此，除了几个机械化程度较高的工厂应当保留下来外，其他目前只能搞集体所有制和手工作坊的，都应恢复成手工业生产合作社和小组的形式。县委初步计划：县办 13 个厂，1968 人，下放 9 个厂 1528 人，留下发电、机械、毛毡、造纸 4 个厂，共 440 人。看来仍不彻底，还可以再精简一部分人。

全县公社办的 73 个企业内，有工厂 41 个 1706 人，除了几部土制的车床外，都是手工工具，都是“平调”起家。生产更为凌乱，有铸锅、铸犁、打螺丝钉、修理脚踏车；有磨面、轧油；还有马车、架子车（人拉）；以至养猪、养蜂、牲畜配种等，真是五花八门，什么都有。我们在几个公社调查了一下，除

了特殊产品，如增福庙的钢铤，大墙周的巢础等外，一个公社留一两盘烘炉，一两个床子，搞水车和机器维修，制造零件，再把马拉胶轮车留下，种畜站留下即可。其他摊摊和90%的人员都可以下放。和尚桥公社这样试办的结果很好。他们原有一个综合工厂，包括动力机械、锻工、木工、铸工、修配、面粉等六个车间，菜蔬、运输、种畜、豆腐、酱油、炊事等六个组，共170人，现在只留一个机械组和种畜站，共20人，其余连人带材料全部下放。

县、社企业的材料也必须一同下放。据不完全统计，县、社两级可以挖掘出的主要材料有：钢材35.6吨，生熟铁166.4吨，木材310立方米，煤417吨，焦炭500吨，其他柴油、机油、皮革等还未计入。如果再把生产大队一级的材料动员出来就更可观了。和尚桥公社48个生产大队粗粗地摸了一下，又有钢材25吨多，铁15吨多，木材20立方米。群众手中还藏了一部分旧农具和烂铁。再把原材料的生产和交流安排好，全县制造小农具和生活用具的原材料可以解决。

县办工业虽然只留下4个厂子，社办的只留机械、运输、种畜等几种，但无论在设备力量，技术水平和生产能力上，都大大超过了1957年的水平，保持了跃进的局面。县、社工业下放则有很多好处：（1）发展了生产大队和生产队的手工业，便利群众，有利生产。经过县、社工业下放，加上生产大队原有的，和尚桥公社即可在48个生产大队中组织4个手工业生产合作社，铁、木业工人175人，组织200个手工业生产小组，1029人。还可以组织生产队一级的手工业生产小组236个1079人，另有92个铁、木、石匠串街串乡。这样就初步恢复了1957年的生产布局。我们在几个公社做了典型调查，只要县、社工业下放，生产大队的手工业今冬即可恢复90%，队队都能有一两盘烘炉。（2）可以迅速恢复名牌产品。（3）变成集体所有制后，自负盈亏，可以调动工人的生产积极性，手工业品的数量、质量都可大大提高。（4）增加了生产大队的收入，提高了工分分值。（5）减少了吃公粮的人口。（6）恢复了亦工亦农的生产形式，支援了农业生产。（7）促进彻底退赔。

（三）生产大队十分欢迎县、社工业下放，工人绝大多数也愿意回大队。但是还必须解决好下面几个主要问题：（1）报酬问题。过去偏低，工人除了吃饭以外，几无所得。许多手工业工人最近提出了意见。县委正根据中央关于手工业的三十五条政策，结合长葛情况，做具体的规定。（2）吃粮标准问题。目前农村手工业工人一般是30斤，比县办工业工人的口粮标准（40斤上下）相差的太多，工人有意见。县、社的意见，农村手工业工人的口粮应高于农民，但是也不能和县办工业的工人一样，因为农村瓜菜较多，可代替一部分粮食，所以他们的口粮以35斤上下比较适宜。手工业生产淡季干农活时，还可少些。（3）自留地问题。有的生产队给手工业工人分了自留地，有的没有分。我们和社、队干部研究后，认为常年搞手工业生产的专业工人可不分给、土地多的社、队也可以分给。亦工亦农的手工业工人，要分给他们一份自留地。（4）吃超产粮的问题。凡是参加农业劳动，都应该同样的按劳动工分多少，每个工分应得的数目分给超产奖励和超产粮。

（四）根据长葛今年农、牧业的生产情况，今冬明春手工业生产将会出现一个恢复和发展的局面。全县的铁、木、皮等手工业可以基本恢复，小农具（缺28万件）和生活用具（缺的更多）大部分可以解决。因为有了高粱杆、麦秸，编织可以恢复一部分。今年种的豆子、红薯多，粉、醋、油、豆腐等作坊可以大量恢复。和尚桥公社，打算在今年内重点解决农民目前所急需的小农具和生活用具；明年一年把原有手工业产品的品种和质量恢复起来；后年就可以做到绝大部分生产、生活用具自给自足，并且有余，名牌产品可以组织外销，恢复1957年的生产水平。这个预计是有根据的，也有代表性。

1961年8月7日

## 附件三

## 河南省长葛县和尚桥公社恢复供销合作社的调查

(一) 群众的意见和要求。为了适应经济形势,使商业工作跟上去,县委拟在秋前把供销合作社恢复起来。工作组先在和尚桥公社试办,从6月23日起到7月23日结束。在宣传动员中群众提了3400条意见,归纳起来有六点:(1)对收购工作的意见。1957年供销社收购当地手工业产品165种,现在国营商店只收购了23种。(2)对经营方针的意见。过去供销社,主要是经营土特产、小农具和日用必需品。商店重洋轻土,库存不适合农村的商品有6.12万余件,价值15.7万余元,占商品资金的27%。农民说:“商店卖鬼脸(小孩玩具),不卖锄头。”(3)对营业方式的意见。供销社1958年第一季度下乡送货1653人次,销货额74310元;商店1961年第一季度下乡送货393人次,销货额3.14万元。送货次数减少了4倍多,销货额减少了58%。(4)对商品分配的意见。供销社照顾农民,商店照顾干部。商店走后门多,对职工分配的多,对农民分配的少。和尚桥商店1960年第四季度后门卖红糖590斤,占季销量的9.8%,卖纸烟5000条,占季销量的16.7%。有的农民不满地说:“有些商品只卖给熟人,不卖给生人;只在后门卖,不在前门卖只卖给职工,不卖给农民。”(5)对服务态度的意见。供销社态度好,商店不好。“过去是百拿不厌,现在是一问就烦”。宗寨大队刘金荣说:“有一次我问营业员有果子(点心)没有?她冷冷地回答说:‘你想果子,果子不想你!’”(6)对经营方式的意见。供销社搞得不好,商店不像个经商的。对比了一下,商店资金周转(平均数,下同)比供销社慢80天,慢2次;商品周转慢47天,也接近2次;费用高1.8%。

总这,广大群众迫切要求恢复供销合作社。

(二) 恢复供销社并不困难。(1)有人。和尚桥商店现有187个职工,分到供销社82人,自己留81人,还多24人。分到供销社的82人中,有原供销社职工48人,8个股长以上干部中有7个担任过原供销社的股长和主任。(2)有钱。商店和供销社合并,存有社员股金46973元,公积金103522元。这两三年还应提公积金28214元,共计178709元(这次全部退还了)。按目前业务情况,共需资金21.6万元。所差3.7万余元,另集股或贷款即可解决。(3)有物。国营商店移交供销社26个商业点的几种主要商品:有生产资料278种,90880件;家具及炊具164种,6157件;棉布12种,50460市尺;针织品56种,1707件;百货350种,8.85万件;各种食品等等。总计价值约23万元,全社每人平均有48元的商品。

物资条件没有问题了,还有些思想问题必须解决。(1)干部有顾虑。和尚桥商店187个职工中,有旧小商小贩87人,他们怕到供销社后降低工资福利。另有试用人员49个,他们怕转不了正。为了安定人心,我们向全体职工宣布了:到供销社工资福利不降低;只要够条件,分到供销社也可以转正。(2)群众也有顾虑。有人怕供销社不能照原来的样子办事,有人怕摊派股金,有人怕供销社干部不归群众管等。针对群众这些思想顾虑,确定了入股自愿退股自由,补发前几年红利,供销社由社员当家作主。(3)以实际行动,发动群众。从6月26日到7月16日的20天内共拨给生产大队煤30吨,钢铁8吨,帮助生产大队恢复了12盘铁匠炉,制造了当前最急需的锄头480张。从外地买来其它生产资料20000余件。同时,20天内送货下乡104人次,销售小农具和生活用品等261种,13047件。还调剂出红糖450斤,供应了720个缺奶儿童用糖。

(三) 若干政策问题。(1)补发前几年的红利问题。供销社自1957年以来没有分过红利,原则上凡赚钱的商店,都应当按股金比例分给利润;不赚钱的商店,也应当按银行的最低利息付款。和尚桥商店这几年都赚了钱,按供销社资金的比例分给了利润99266元,占全部利润的14.4%。经过社员代表大会的讨论,首先交所得税(占利润的60%),其余的供销社提公积金70%,社员分配30%。照此办法社员分

配了12092元，每元股金，四年半的时间分了0.25元（略高于银行利息）。对供销社利润的分配，除所得税、公积金和社员分红三个项目之外，目前不宜增加别的项目。（2）对社员优待的问题。社员对优待比对分红还感兴趣。社员代表大会的意见，凡是凭票凭证供应的商品，社员与非社员同等对待；凡是自由购买的东西，如农具、生活用具、日用工业品等可以优先卖给社员，在价格上目前不给优待。（3）商业网点设置和经济核算问题。纠正了过去商店集中在城镇的缺点，确定公社设供销社（多在小市镇）；生产大队设门市部或供销社；县设联社（归商业局领导，不与商业局合并），组织社与社之间以及对外地的物资交流。供销社对公社是单独核算，自负盈亏。供销社对生产大队门市部或代销站，实行统一核算。县联社应当另行核算。（4）国营商店与供销社的业务分工问题。供销社主要经营土特产、手工业产品。一些日用工业品，可以由国营商店批发给供销社零售，农副产品的收购，除粮、棉、油料外，其他可归供销社经营，或委托供销社代购。（5）培养干部和改造小商贩问题。全县现有过渡商贩424人，1958年吸收的试用人员365人，合计占全体商业职工的55.4%。和尚桥商店的187个职工中，有过渡商贩87人，试用人员49人，合计占全体商业职工的72.7%。这些人多数分到供销社了。此外，和尚桥公社尚缺会计员60人，统计员40人。因此，供销社必须抓紧改造小商贩和训练会计人员的工作。

（四）怎样才能把供销社办好？根据1957年的经验：（1）应当从扶持农业、手工业和家庭副业出发，以组织当地货源为主，外地采购为辅，搞好生产者的原料供应和农、副业，手工业产品的收购。（2）供销社每年进行几次比较系统的社会调查，调查群众生产和生活需要，以及购买力和市场情况，制定营业计划。（3）充分利用集市、庙会、骡马大会等形式，组织物资交流，活跃农村经济。（4）下乡串购和送货上门。恢复货郎担的方式，沿村售货。一切为了便利群众，搞好群众关系。（5）勤俭办企业。供销社自负盈亏，因此一方面要积极扩大业务，一方面要厉行节约。供销社的费用开支一般不得超过销货额3%左右（国营商店一般占5%以上）。

（五）展望冬春，活跃市场。从长葛县目前的情况看，粮食作物可能有个好的收成，农民家庭副业生产的发展也比较快。以和尚桥公社为例，生猪年底可能增到7600头，平均两户一头；鸡子可能增到1.76万只，平均每户2只；8000亩高粱可收高粱秸240万斤，可编20万条席子。今年种的豆子、红薯多，粉、醋、油、豆腐等作坊可以大量恢复，生产大队的铁木业等也在继续恢复。另一方面农民迫切需要小农具和生活用具。和尚桥公社到今年6月底为止，铁锹、锄头、粪筐、镰刀、粪叉等8种基本小农具比1957年底还缺1.44万余件。铁锅、菜刀、勺子、水桶、水缸等几种主要生活用具比1957年底还缺1.97万件。同时农民手里货币一天一天多起来，每人每月有二三元工资，家庭副业收入每户每年约在150元上下，每人每年有三四十元，加上超产奖励等等。农民手里钱不少，需要供给工业品。因此，利用冬春季，千方百计组织手工业和家庭副业生产，收购农副产品，组织工业品下乡，把经济活跃起来。供销社的任务是很重大的。

全县的供销社应在秋前恢复起来，以便对本县增加商品生产的可能性，原料来源，成品销路，价格，农民最急需的东西，社会购买力情况等进行调查，为组织生产和物资交流作好准备工作。如果秋后再搞，就会误了大事。

1961年8月7日

## 河南长葛县和尚桥镇市场情况的调查

和尚桥镇在京汉铁路线上，是县、社两级机关所在地，商业网点设置较多。集市贸易曾中断二、三年。1960年11月中央十二条指示贯彻后，集市贸易才逐渐恢复。原有集市5个已恢复了3个，上市1200

人左右，上市品种 350 余种；原有古庙会 16 个已恢复了 10 个，上市 1 万人左右，上市品种 400 余种；原有骡马大会 3 个已全部恢复。集市贸易恢复后，上市品种主要是小家畜、家禽和菜蔬、瓜果等农副产品，工业和手工业产品较少。市场价格偏高，一般要高出国营牌价一至五倍。今年 5 月 5 日杜村寺举办了一次古庙会，效果很好。上市人数达 1.8 万余人，商品 1160 余种，成交金额达 5.95 万余元。上市大牲畜二三百头，登记标价 165 头，成交 20 头。集市贸易恢复以来，上市人数和商品虽逐渐有所增加，但仍然不稳定，不十分活跃，原因是东西少了。市场管理不善也有很大的影响。主要问题如下：

（一）政策界限不清，市场管的死、且乱。中央十二条指示下达后，省人委 1961 年 4 月 15 日关于进一步开展农村集市贸易活跃城乡经济的若干政策规定中，仍然放得不够，管得过宽。不许上市的一类物资 3 种，二类物资 19 种，还规定：完成交售国家任务后的剩余烟叶，要卖给国家商业部门，等等。越到下边，限制就越多。和尚镇的市场管理部门曾制定了市场管理的十二条办法：烟叶不超过 3 斤，卷烟不超过 5 合，袜子不超过 2 对，毛巾不超过一打，新制衣服不超过 2 身，鸡蛋不超过 15 个，棉布不超过 50 尺，肥皂不超过 2 条，粮食不超过 5 斤，棉花不超过 3 斤，五金、电料不准外出等。违者不仅商品按国营牌价收购，而且还根据不同情节给予 1 倍至 10 倍的罚税罚款。

市场管理人员不纯，利用职权乱收乱查和搞投机倒把活动。县委规定不准在集市上设立岗卡，不准擅自扣留、没收、罚款，等等。市场管理人员并未执行，仍然在车站周围设立岗卡，进行拦截搜查，乱没收乱罚款，影响很坏。据今年 1 月至 6 月底的统计，查收 28 种商品，罚款 5400 余元。不仅有烟叶、纸烟、猪羊肉，也有毛巾、袜子、肥皂，还有菜刀、铁勺、鞋钉、自行车，等等。凡多带点东西的都被认为有倒贩嫌疑。如一个人带了几条毛巾，几双袜子，几把菜刀都被没收。特别是三月以前，长葛县商店没有实行凭证供应，许多人从这里抢购商品，他们就乱查乱收。六月以后好了一点，仍然设卡搜查，对粮食和烟叶还是乱扣留。由于贩运和自用难于识别，仍然采取了一律扣留的办法，这不仅限制了商品流通，而且助长了违法乱纪。

在目前商品少、供不应求的情况下，要活跃市场，就必须坚决按中央的规定办事。即除粮食、棉花国家统购的一类物资以外，凡是三类物资和完成国家购买任务以后的二类物资，都应当允许社员自由处理，允许在集市自由买卖。允许在市场上公开买卖，比打入黑市好处多，不但可以活跃市场，国营商店、供销社还可以通过市场收购一部分产品；同时也便于管理，还可以增加税收。不能只简单地用行政手段处理做买卖的问题。要学会用经济方法来组织和领导市场。

（二）价格问题。市场价格偏高，一般要比国家牌价高出几倍。如：

品种	市场价格	国营牌价	高出国营牌价%	
猪肉（斤）	4.00 元	0.75 元	433.3%	和尚桥镇牌价， 比农村高 0.20 元
鸡蛋（斤）	4.00 元	1.00 元	300%	
荆蓝（个）	6.00 元	3.50 元	71.4%	
秫秸席（条）	2.50 元	1.50 元	66.6%	
铲子（把）	1.20 元	0.78 元	53.8%	
菜刀（把）	5.00 元	2.72 元	83.8%	
铁杈（把）	2.00 元	0.82 元	143.9%	

市场商品价格过高，主要是因为求过于供，但是有些东西价高，则同市场物价管的死有直接关系。例如市场开放初期上市的熟猪肉每斤三、四元，火烧（约二两重）每个 1 元，禁止熟食上市后，有的不来

了，来的卖的更贵了，照样有卖有买，只是转入黑市交易了。

自由市场的价格政策是市场管理工作中很重要的一环。在当前商品少的情况下，自由市场价格高于国家牌价是难免的。市场商品的价格是随着商品的多少而起落的，只要产品上市量大了，价格就会自然降落。如一市斤重的家兔市场开放初期4元左右，现在每只0.70元，韭菜由每斤0.20元，下降到0.10元，甜瓜由0.60元一斤降到0.20元，不少商品已接近或低于国家牌价水平。因之对市场价格的管理，不能采取简单的限价办法，也不能放任自流。主要靠经济活动方法，如积极组织货源，增加商品上市量；国营商店、供销社参加集市贸易等。在行政管理上最好是利用税收方法，对于应当限制的，课以重税。这样既可以增加财政收入，又不影响活跃市场。

（三）必须坚决打击投机倒把，防止黑市交易。据6月26日至7月20日的统计，共查获违反市场管理的案件978起993人。属于套购国家计划收购物资的647人，就地转手倒卖二道商贩92人，长途贩运254人。这些人中有五类分子18人，偷窃分子62人，退职退厂职工290人，在职职工和机关干部39人，学生54人，农村人民公社社员530人。据调查进入黑市交易的物品主要为粮食和烟叶。现在粮食和烟叶买卖的情况很复杂。确有长途贩运和投机倒把的人，也有不少是因为灾荒缺粮而带些烟叶衣服到驻马店、遂平一带换粮食的。还有一些职工回家探亲，带一些自用。如果搞不好就必然绝了群众的生路。因而防止黑市和打击投机倒把，要划几条杠子，把买卖行为和自己带用区别开来；把倒贩和买了自用或卖自己的农产品区别开来；把大量和小量区别开来。在方法上也要走群众路线，要广泛深入宣传政策，教育干部和社员遵守市场管理规定。对小商贩要进行登记，发证营业。对投机倒把的贩子要坚决打击。但是检查方法要改进，只能采取专门人员和广大群众相结合，调查研究（侦察）的方法。严禁乱检查乱罚款的办法。在车站和市场上，不准设立岗卡。

（四）商业网点和饮食、修理等服务行业的网点太少了。1957年时和尚桥镇的商业组织有国营商业、供销合作社、公私合营、合作商店、合作小组和私营商业等六种形式，网点70余个。现在只有国营商店一家，网点20几个。倍受群众欢迎的饮食、修理等服务行业的摊贩也没有了，市场上就更显得冷冷清清。群众反映说：“现在的集市是‘露水集’，太阳还没有出来，菜就卖完了，集也散了。”现在赶集的人数不多，就是因为集上留不住人。过去赶集卖了东西除买些生活产品外，还可以吃喝一点，现在卖了东西就得往回走，市上连个喝水息足的地方都没有。

目前和尚桥地区正在组织恢复供销合作社，并对现有的国营商业网点布局进行合理调整。服务行业的工作还没有引起重视。今后不但要在城镇街道上、交通大道上发动群众（生产队或个人），开骡驮店和留人小店，开小饭铺，卖羊肉、羊汤、菜汤，卖瓜；在集市上也要这样做。

上述这四个问题，如能解决得好，就会大大促进农村市场的活跃。

1961年8月7日

## 河南省长葛县国营商店工作的调查

目前长葛县国营商业工作中存在着不少问题，最突出的是商品积压，商品分配不公，商品收购的不好，多数商店赔钱，服务态度不好等几个问题。

（一）本地不适销的商品严重积压。县商店和各公社的门市部，积压了大量本地不适销的商品，为数几十万件，价值千万元。有许多很好的机器和材料，别的地方急需，却在这里白白地放着，有的已经损坏了。许多在大城市里脱销的商品，在这里却大量的“冷藏”，有的已积压三、四年之久。现把主要的列举如下：

(1) 大型农具 325 台(部), 价值 246 万元。很多是进口的, 如苏制播种机、收割机、选种机 70 台, 捷制钉齿耙 35 部, 等等。

(2) 五金、电料约 20 万件。其中有砂布、砂纸 8000 打, 轴承 1 万支, 变压器 1560 个, 绝缘纸 1240 公斤, 还有电灯泡、开关等。仅涪川公社一个商店积压的电料就有 10 万元, 其他公社都有不少的电料。坡胡公社商店有聚光灯 5 个, 别的公社也还有。

(3) 科学仪器, 化工原料, 文化用品, 共 8.7 万余件。其中有各种仪表 322 件, 碳酸钙 2.8 万公斤, 洋漆 4000 公斤, 油墨 6700 余桶, 各种收音机 1000 余部(熊猫牌很多), 等等。

(4) 日用品 9.6 万余件。其中有纱罩、桅灯罩约 2 万打, 口罩 10832 打, 垫肩 3 万余个。1958 年按每户一个, 购进了暖水瓶 5 万个, 瓶胆 10 万个, 除卖出和调出外, 还存一部分。还有马蹄表、“五花洗发香波”、香水, 等等。

造成不适销商品大量积压的原因: 一方面是在近二、三年大抓大购来的, 另一方面是上级公司硬性摊派来的。这种情况半年前上边不知道, 下边也不上报。最近省、专商业部门知道了, 县商业局也上报了, 调走了一些, 但大部分还没处理。这反映了商业部门的官僚主义作风。其实处理并不难, 省商业部门派一两个人到县上来, 住上两三天, 把该调省的调省, 该给其他城市的给其它城市。至于作价与转账问题, 以后结算即可。把这些物资迅速调拨出来, 不仅解决了基层商店的资金积压, 还可以支援大城市减少脱销现象。

(二) 商品分配不公。群众最有意见的是“走后门”, 许多商店给职工多给农民少。

商品走后门的现象是非常严重的。首先是商业部门之间“私相授受”。例如今年 1 月~5 月, 县副食品公司从后门卖给其它公司猪油 934 斤, 超过应供应数的 2.6 倍, 其他公司则以脸盆、肥皂、红糖、点心、香烟、大枣、烟叶等来交换。许多商品给机关干部得多, 1960 年第四季度, 机关干部从和尚桥商店买红糖 590 斤, 占该季销量的 9.8%; 买香烟 5000 条, 占该季销量的 167%。最近开商业部门职工代表大会和财务会计人员训练班共 2000 人, 每人照顾三、四盒纸烟, 共 8000 盒。城乡分配不合理。例如今年七、八月份, 和尚桥商店分配香烟时, 对五千多非农业人员分配了 49%, 对 4 万多农业人口只分配了 51%; 又如, 六、七月份调来 2000 多尺绸子, 其中有些少收或不收布票的, 只分给职工, 不卖给农民。其他日用品的分配上也有不合理之处。

商品分配不合理是商店脱离群众的一个重要原因, 它影响了商业工作的发展, 影响了工农关系。因之必须坚决地迅速纠正: (1) 教育商业工作人员, 按政策办事, 还可以规定一些必要的纪律。(2) 教育干部与群众同甘共苦, 反对特殊化。(3) 定期向群众公布商品数量、供应标准、分配结果, 听取意见, 接受监督。(4) 凡是出卖的商品一律拿到门市出卖, 不准走后门。(5) 因工作需要应当多分配的, 要经县商业局长或县长批准。

(三) 商品收购的不好。近几年来, 农、副产品和土特产品的收购数量逐年下降。例如和尚桥公社 1957 年收购烟叶 40892 担, 1959 年只收购了 12, 680 担, 减少了 69%。1957 年收购蓆子 159600 条, 1959 年只收购了 3200 条, 减少了 98%。1956 年收购药材 171050 公斤, 1959 年只收购了 98393 公斤, 减少了 42.5%。

收购量减少的原因, 主要是生产下降, 但收购工作上的错误也是严重的。如全购不留, 价格偏低和强买强卖等等, 损害了农民利益, 损伤了生产积极性。今年五月间省人委下达了“收购农、副产品的留量和实行粮食奖励若干规定”和补充规定, 对棉花、油料、生猪、烟叶、糖料、中药、鲜蛋、蔬菜等几十种农、副产品(太宽了), 都具体的规定了奖励粮食的办法, 明确了先留后购的原则, 还采取了奖售工业品或换购的办法。这些办法收得了很好的效果, 但是也有问题。现在已发生了因规定奖励粮食的项目太多, 拿不出那么多的粮食。工业品换购的面也太宽, 形成以货易货, 不仅影响到货币信用和回笼, 而且限制了群众购买工业品的自由。有的群众说:“什么都得拿鸡蛋换, 哪有那么多鸡蛋!”因之, 收购某种农

副产品，采用那一种办法合适，值得很好研究。大家有这样的意见：

(1) 对烟、棉、麻，目前仍须采取奖励粮食的办法。现在农民不愿种植这些作物的主要原因是怕粮食不够吃。要坚持先留后购，给农民留一定数量。价格可以不提，因为提少了没有作用，如种一亩烟年产120斤，平均每斤0.35元，只能收入40多元，而种一亩胡萝卜，一般可产3000斤，可得150元，如果种瓜可收入二、三百元；提多了影响物价。

(2) 油料，主要是留成问题，光购不留，使种油的没油吃，当然影响了农民的积极性。如果先留后购，农民有了油吃，就愿意种油料了。对油料不宜采取奖粮的办法，适当提高价格是可以的。

(3) 猪肉和鸡蛋等，目前正在恢复时期，要少购多留，以利繁殖。有的地方采用“订购包干”的办法，和生产队协商，一年定一次任务。如一只母鸡一年只购一、二斤鸡蛋，任务不高，留的余地较大，群众很欢迎。价格可以适当提高。

(4) 用工业品换购农、副产品的办法，公、私两利，虽受群众欢迎，这只是目前的一个权宜措施，因之换购的工业品种不宜太多。太多了必然会产生许多不好的作用。

(5) 在收购农、副产品中，要发挥供销社的作用。供销社的点多、腿长，对货源了解的清楚，收购方便。因此，除粮、棉、油料以外的农、副产品都可委托他们代购。

(四) 商业部门的赔钱问题。全县共有8个公司、11个商店。1960年有1个公司、4个商店赔了钱，共赔出22.5万元。今年上半年又有1个公司、7个商店赔钱，共赔出19.5万元。

赔钱的主要原因是：(1) 盲目追求购、销数字，一面预付大量定金，一面大批赊销商品，以致资金周转失灵，长期向银行贷款。今年七月统计，11个商店贷款145万余元，每天就要付出利息2.9万元。(2) 由于商品不适销，长期积压，发生霉烂、变质、损坏，造成损失。(3) 管理不善、制度不严，造成账目混乱，甚至还有贪污现象。

解决赔钱问题的办法：(1) 加速资金周转，彻底处理积压物资，腾出资金。购、销商品要面向农民，避免新的积压。(2) 收回预付资金，偿还银行贷款。(3) 加强经营管理，杜绝商品的损坏和贪污浪费现象。

(五) 服务态度不好。群众最不满意的首先是“一天八小时，按时开门关门”。农民白天顾不得来，傍晚来了关了门，机关干部也一样不方便。最近已有改变，但还解决的不好。其次就是不允许挑拣。农民多年的习惯是“上市问三家，东西尽挑选”，商店买东西不许挑拣。再就是营业员的脸色很难看，有的群众说：“脸掉二尺子，好象讨债的。”

1961年8月7日

## 河南长葛县和尚桥公社三个生产大队公共食堂的调查

长葛县和尚桥公社的宗寨、樊楼、杜村寺三个生产大队共有食堂二十九个，三月初分伙二十一个，四月初分伙三个，其余五个在四月中旬也相继全部分伙。据了解，长葛全县的食堂也基本散完。从当前情况看，在粮食少、菜不足、烧柴困难、管理不善、占劳力太多、食堂办不好、群众迫切要求回家做饭吃的情况下，停办食堂是比较方便群众、有利生产的办法，是克服当前农村暂时困难的有效措施之一。

为什么食堂分伙的这样多呢？

(一) 在食堂吃不够标准，吃不好，吃不饱。从去冬到今春，每人每天是半斤到九两口粮，其中百分之六七十分是红薯干，蔬菜和代食品又很少。粮食从仓库到炊事员经过层层克扣，社员实际吃到嘴里的不过六、七两，不能吃够标准。樊楼大队辛李庄生产队贫农李双庆说：“吃食堂最怕粮食过七关：出库关、磨

面关、管理关、炊事员关、打饭关、照顾关、干部多吃多占关。”群众说：“食堂吃一两，饿不死事务长，食堂吃一钱，饿不死炊事员。”食堂还吃的不卫生，时常吃冷饭、生饭，常有食物中毒、呕吐、肚疼、泻肚的现象发生，影响了社员的健康。

(二) 食堂炊管人员一般占生产队整劳动力的百分之三十左右，有的竟达百分之四十左右，大大浪费了劳动力。由于炊管人员、杂工多和供给部分过大，降低了农业劳动的工分值，宗寨大队一九五七年一个劳动日合一元一角七分，现在一个劳动日仅合五、六分钱，最多一角。影响了社员的生产积极性。宗寨大队第四生产队食堂有三百一十六人吃饭，炊管人员就有二十八人，占全队整劳动力的百分之二十九点四，其中磨面的十六人（因为牲畜少，要用人推磨），炊事员九人，事务长一人，会计一人，监灶一人，平均每十一个吃饭的人当中就有一个炊管人员。杜村寺大队第七生产队有六十个劳动力，炊管人员就占二十个，占总劳动力的三分之一。宗寨大队七个食堂共有劳动力四百五十二个，炊管人员占一百八十六人，占整半劳动力的百分之四十一。平均每人每天按七个工分计算，每月占三万九千零六十个工分。杜村寺大队第六生产队队长张金铎说：“过去办食堂，口头上说的是加强农业第一线，实际上第一线在食堂。”贫农岳永平说：“食堂把干部、劳力占去一半，下地干活的净是些老婆娃娃，一天干不了半天活，三个劳动力不顶一个用，照这样弄法，再过一年吃啥？”

公共食堂一般都有二、三百人，吃一次饭须用一个半小时到两小时，浪费很多时间。岳永平说：“食堂吃一次饭光排队得一点多钟，回去还得再热，早晨吃饭到半晌，中午吃饭到日西，一天能干多少活哩！”

(三) 干部的精力主要放在食堂上，放松了对生产的领导。杜村寺大队第六生产队队长张金铎说：“过去一下地就吵：‘吃不饱，干活没劲’，亲自深入到食堂发粮收面，跟炊事员计算下锅，搞了半个月，饭吃的稠了些，群众说：‘象这样吃还差不多。’可是一离开饭又稀了。我看现在粮食少，食堂是办不好的，顾了生活顾不了生产，顾了生产顾不了生活，费力不讨好。”

(四) 办公共食堂浪费燃料。从前各家自己做饭一般不烧煤，食堂吃饭的人多，烧饭要硬火，需要烧煤烧木柴。宗寨大队十四个食堂，平均每人每天烧煤一斤半。开始农村没有煤烧，烧了大批的树木、木板、农具、饲草，甚至扒房屋。宗寨大队第五生产队办食堂以来，烧树一百八十五棵、木板九十四块、扒房二十一间、烧椽梁八十五根、烧大小农具二十四件、烧饲草五千多斤。

(五) 办公共食堂不利于养鸡喂猪和积肥。宗寨大队五百零二户，办公共食堂前平均每户有一口猪，后来社员养的猪只剩了两头。

食堂分伙，群众分粮自家做饭后，群众反映有下列好处：

(一) 群众最感到满意的是回家做饭后，吃够粮食标准了，吃得比较饱、比较好，有的户还可以节约粮食。群众普遍反映，过去吃食堂一天吃两顿饭就把饭票吃完了，现在一天可以吃三顿，比过去吃得稠、吃得饱。杜村寺大队第四生产队（余粮队，口粮标准较高）十五户分散回家后，有五户节约面十八斤，四户稍余，六户不余不缺。社员张文长说：“现在一天可以吃到一汤一馍一糊涂，还节余四斤杂面。”五月七日调查组的同志到王庄看了十四户吃晚饭，十三户都是吃面条，又长又稠。只有一户不会做饭，把面条煮成了糊糊。

由于在家做饭吃得比较饱，比较卫生，能吃到热饭，能照顾老人、孩子、病人，增强了社员的体力，病人大大减少了。宗寨大队分伙前，有浮肿病人一百四十五个，现在仅剩二十七了。大人孩子的脸色好看得多了。干活也有劲了。张来增生产组原来五人一天平整二分菜地，现在六人一天平整二亩，提高工效八倍多。王庄妇女社员张世平说：“过去有四分力，现在有六分力了。”宗寨大队支部书记赵宪章说：“过去能推一筐粪，现在能推两筐粪了。”

(二) 回家做饭社员可以利用早晚时间推磨，辅助劳动力的可以在家做饭，即使没人帮助做饭，也比在食堂排队省时间。这样，农村三分之一左右的劳动力可以完全从食堂走出来增加到农业生产上去。同时

还节省了在食堂排队吃饭的时间，普遍增加了劳动时间。

(三) 回家做饭，百分之六七的户不再买煤烧了，老人孩子拾柴刨树根，就是烧煤也比过去少用的多了。过去食堂烧煤平均每人每天一斤半，现在平均每人每天一斤。宗寨大队第六生产队食堂十天烧煤一千六百二十斤，最近十天社员自己做饭七百斤没有烧完，节省九百二十多斤，少用了一半还多。如按此标准全大队二千一百二十三人一年可节省煤六十六万斤，全省若都如此，将节约一笔很大的数字。

(四) 回家吃饭有利于喂猪、养鸡、积肥。宗寨大队食堂分伙前、社员私养的猪只剩两头了，现在社员新购买猪一百三十五头、羊一百六十七头、兔二千五百只，有的社员合股购买牛驴准备拉磨，有的还准备买些小鸡。贫农古文玉一家四口，养了一头母猪、十三头小猪、二只羊、六只鸡、五只兔。村支书赵勋连说：“进门看到一群群的鸡兔就有劲了，不等二年光景就会好起来了。”发展家畜家禽也利于积肥，现在家家户户都挖土坑修厕所积肥。

我们在樊楼生产大队第五生产队做了个详细调查，全队四十九户人家除三户地主富农未调查外，赞成分散食堂的四十一户（贫农二十三户，中农十八户）；赞成办农忙食堂的一户，他是生产队副队长，认为办食堂好领导，做活统一，不耽误时间；赞成办常年食堂的有四户，其中两户是干部，一户是单身汉，一户是五保户。两户干部当中的一户是会计兼管理员徐根喜，他姐姐是妇女队长，他嫂子是炊事员。群众反映：“队长和会计有贪污，节约的六百斤粮食不见了”。有人说贫农、下中农不赞成分散食堂，我们调查时特别征求了贫农、下中农的意见，他们说：“我们的口粮同样是八、九两，在食堂同样吃不饱吃不好，不如领粮回家自己做着吃。”有人说妇女不赞成分散食堂，我们召开了妇女调查会，到会的六个妇女都不同意办食堂，她们说：“食堂排队的时间，自己做着吃用不完，在食堂抱着孩子排除，饿得孩子哇哇的哭，站得腿直疼；自己做饭吃得饱、吃得干净、能照料老人孩子；自从分了伙孩子少挨多少打，大人少生多少气。”对办农忙食堂，多数社员也不赞成，他们认为农忙更需要劳动力，更需要吃饱吃好，办农忙食堂浪费劳动力，吃不饱吃不好，不如在家做着吃。妇女张世平说：“听说麦收时干部要办农忙食堂，我们发愁一些好劳动力到了食堂，谁来收麦呢！”妇女李秀芝说：“去年收麦时，食堂的饭有干没稀，有稀没干，收了工吃不上饭等着发急，耽误生产；自己做着吃，有稀有干，收了工就吃饭，利利亮亮。”樊楼一个老婆说：“收麦后赶点面条给小孩吃，多好，一办食堂又吃不成了！”宗寨大队支部书记赵宪章说：“群众现在就看农忙食堂还办不办哩！”（社员以办不办食堂来测验党的政策变不变）总之，一句话，在当前困难的情况下，无论贫农下中农，男的女的，老的少的，绝大多数人都认为各自在家做饭，吃得饱吃得好，有利生产。食堂办不好，吃不饱吃不好，浪费劳动力，不利生产，他们不赞成再办公共食堂。

这里的食堂都是在一九五八年公社化时办的，到了一九五九年冬和一九六〇年春天，口粮标准降低后，食堂的问题就越来越多，许多人提出了意见。可是六月间又来了个“大办食堂”。把对食堂有意见的人都说成是“破坏大集体，反对社会主义”。从此食堂问题再多，停伙断炊，也没有人提意见了。一直到今年春天，食堂实在办不下去了，在中央十二条指示下达后，一提出可以自愿参加。大多数食堂就很快散伙了。

这里分散食堂有两种办法：一种是有充分准备，帮助社员解决了炊具、燃料等困难后分伙的，这种做法好，这种情况占多数；也有少数一哄而散的，这种办法很不好。在食堂分散后一些户确实有困难。例如宗寨大队第二生产队有五十六户，分散食堂后，有三户缺锅，有二十七户因人多锅小，每顿饭须做两次，有二十九户缺菜刀，二十户缺勺子。经验证明必须有准备的分散。

长葛县的公共食堂，在我们来以前已经散了百分之七十以上，现在百分之九十五已经分伙了，余留的百分之五多是敬老院、病院和困难户较多的。这些食堂必须坚决办好。今后小型的、农忙的、企业性的，各种各样的食堂还会出现，只要它是群众自觉自愿办的，真正能节省劳动力、方便群众、有利于生产，应该加强领导积极办好。

根据我们调查，食堂分散后生活上仍有很多困难。今年夏收不好，口粮标准仍很低，品种多，质量